

JAARVERSLAG

2025

DE PRAKTIJK IN BEWEGING



KONINKLIJKE BEROEPSORGANISATIE VAN GERECHTSDEURWAARDERS

Dit is de KBvG

De KBvG is de beroepsorganisatie van gerechtsdeurwaarders in Nederland. Alle in Nederland gevestigde gerechtsdeurwaarders, waarnemend, toegevoegd en kandidaat-gerechtsdeurwaarders zijn verplicht lid.

De organisatie heeft een verordenende taak en richt zich op een goede beroepsuitoefening en vakbekwaamheid. Gerechtsdeurwaarders voeren wettelijke taken uit, zoals het betekenen van stukken, het leggen van beslagen en het uitvoeren van uitspraken van de rechter. Zij werken daarbij binnen duidelijke regels en onder toezicht.

De KBvG stelt kaders voor het beroep en ondersteunt de beroepsgroep in de uitvoering. Zo blijft de kwaliteit van het werk op peil en is er duidelijkheid over de invulling van het ambt.



Inhoud

I	Organisatie en governance	4
II	2025 in één oogopslag	6
III	Algemene zaken	7
IV	Financiën en ondernemerschap	19
V	Wet- en regelgeving	25
VI	Kwaliteit en opleiding	30
VII	Digitalisering	33
VIII	Vooruitkijken	36



Voorwoord

2025 stond voor de gerechtsdeurwaarder in het teken van maatschappelijke en juridische ontwikkelingen die direct invloed hadden op de praktijk. Schuldenproblematiek, bestaanszekerheid en toegang tot het recht kregen meer aandacht in politiek en samenleving. Ook de rol van de gerechtsdeurwaarder kwam daarbij nadrukkelijker in beeld. De val van het kabinet zorgde bovendien voor vertraging en onzekerheid binnen verschillende wetgevings- en beleidstrajecten die raken aan de dagelijkse praktijk van gerechtsdeurwaarders.

De kern van het werk bleef onveranderd. Gerechtsdeurwaarders voeren rechterlijke beslissingen uit, zorgen voor rechtszekerheid en vervullen een onafhankelijke rol binnen de rechtspleging. In 2025 is binnen de beroepsgroep veel gesproken over ontwikkelingen binnen de schuldenketen, de uitvoerbaarheid van wet- en regelgeving en de gevolgen van digitalisering voor de praktijk.

Gemeenten, schuldhulpverleners, schuldeisers en uitvoeringsorganisaties zochten elkaar vaker op rondom vroegsignalering, gegevensuitwisseling en samenwerking binnen dossiers waarin meerdere schulden of trajecten naast elkaar lopen. Ook binnen de beroepsgroep was veel aandacht voor deze ontwikkelingen en voor de gevolgen daarvan voor de dagelijkse uitvoering van het werk.

De ontwikkelingen rond het toeslagenherstel lieten opnieuw zien hoe belangrijk afstemming en samenwerking tussen betrokken partijen zijn bij complexe schuldenproblematiek. Ook in andere dossiers werd gewerkt aan betere samenwerking binnen de schulden- en rechtsketen.

De KBvG heeft in 2025 actief deelgenomen aan gesprekken met ministeries, ketenpartners en de rechtspraak over onder meer schuldenproblematiek, procesrecht, gegevensuitwisseling en de uitvoerbaarheid van nieuwe regelgeving. Daarnaast is gewerkt aan kwaliteit, opleiding en ondersteuning van de beroepsgroep.

Dit jaarverslag geeft een overzicht van de werkzaamheden, activiteiten en ontwikkelingen binnen de KBvG en de beroepsgroep in 2025.

Namens het bestuur,
Chris Bakhuis-van Kesteren
Voorzitter KBvG



Organisatie en governance

Structuur

De KBvG is een publiekrechtelijke beroepsorganisatie. Alle gerechtsdeurwaarders zijn lid. De organisatie bestaat uit de Algemene Ledenvergadering (ALV), de ledenraad, het bestuur en het bureau.

De ALV benoemt de leden van de ledenraad en heeft budgetrecht. De ledenraad stelt het beleid vast en houdt toezicht op het bestuur. Het bestuur geeft leiding en werkt dat beleid uit. Het bureau ondersteunt het bestuur en de ledenraad en verzorgt de voorbereiding en uitvoering van werkzaamheden. Deze verdeling zorgt voor heldere verantwoordelijkheden en korte lijnen.

Samenwerking met partners

De KBvG werkt samen met verschillende partijen binnen de schulden- en rechtsketen. Een voorbeeld is de samenwerking met SNG op het gebied van digitalisering en gegevensuitwisseling. Ook wordt samengewerkt met JenV en SZW binnen het IBO-traject naar een beter werkende schuldenketen. Met het BFT worden onder meer gesprekken gevoerd over de gevolgen van het Kadasterarrest.

Daarnaast is er contact met onder meer de overheid, de rechtspraak en uitvoeringsorganisaties. Deze samenwerking richt zich op afstemming in de uitvoering en het verbeteren van processen binnen de keten.

De organisatie blijft daarbij in opzet herkenbaar. De nadruk ligt op duidelijke rollen, samenwerking in de uitvoering en continuïteit.

Ontwikkelingen in governance

Binnen bestuur en bureau is in 2025 vaker samengewerkt per inhoudelijk dossier. Bestuursleden en medewerkers bereidden overleggen gezamenlijk voor en namen daar samen aan deel. Daardoor bleef informatie dichterbij de uitvoering en sloten besluiten beter aan op de praktijk.

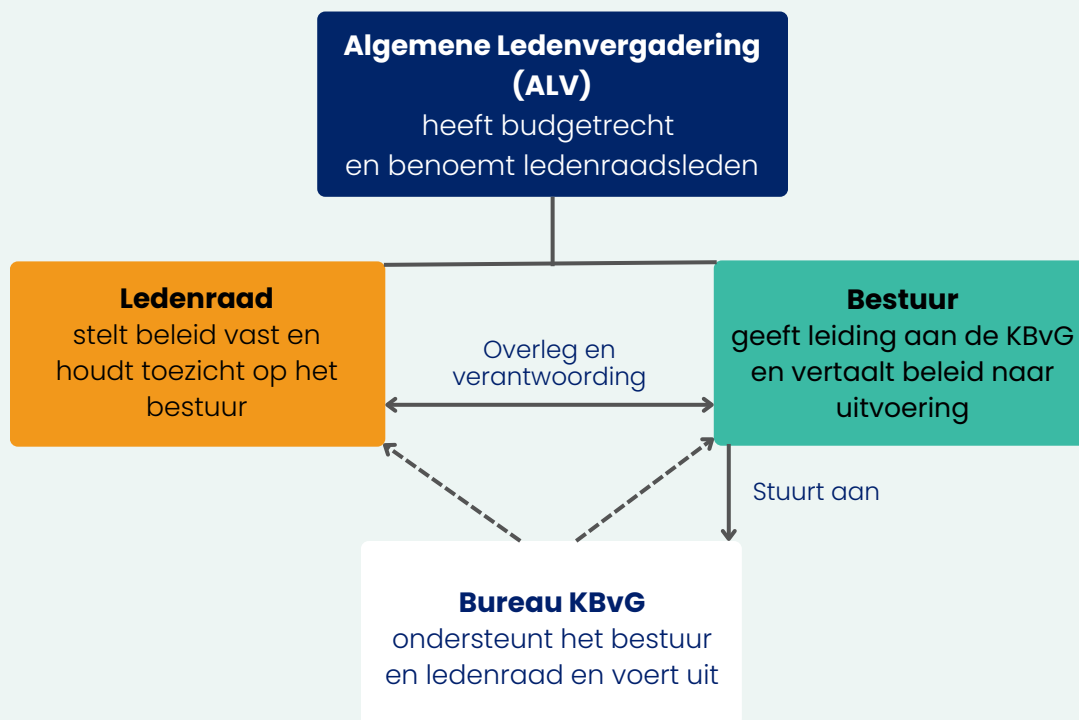
Ook is gewerkt aan het vastleggen en delen van kennis en processen. Door kennis beter te documenteren en te borgen binnen het bureau ontstaat meer continuïteit en blijft expertise beter beschikbaar binnen de organisatie.

Een voorbeeld uit de praktijk: bij een overleg over een beleidsdossier sluit naast het bestuurslid ook de betrokken medewerker aan. Die medewerker kent het dossier, hoort de gemaakte afwegingen en kan daarna direct verder met de uitwerking. Dat versnelt de voortgang en voorkomt onduidelijkheid.

Daarnaast is in 2025 gewerkt aan verdere versterking van de ondersteuning van bestuur en organisatie. Daarbij was aandacht voor samenwerking, kennisborging en een duidelijke verdeling van werkzaamheden binnen het bureau.



Organisatie en governance



Samen vormen zij de KBvG.

Duidelijke rolverdeling zorgt voor continuïteit en resultaat.

Focus in 2026



Meer samenwerken

Bestuur en bureau werken vaker samen per dossier. Ze bereiden overleggen samen voor en nemen gezamenlijk deel. Dit maakt besluiten beter afstembaar en versnelt de uitvoering.



Kennis en processen vastleggen

Informatie wordt beter gedocumenteerd en gedeeld. Zo blijft kennis beschikbaar en is de organisatie minder afhankelijk van personen.



Nieuw bureau betere werkomgeving

Met de verhuizing kreeg het bureau een openere werkomgeving, met meer ruimte voor overleg, samenwerking en ontmoeting.

2025 in één oogopslag

Een veranderende context

In 2025 is veel gesproken over schuldenproblematiek, bestaanszekerheid en de uitvoering van wet- en regelgeving. Daarbij kwam ook de rol van de gerechtsdeurwaarder regelmatig aan bod. De val van het kabinet had daarnaast invloed op verschillende wetgevings- en beleidstrajecten die raken aan de dagelijkse praktijk van gerechtsdeurwaarders.

Gemeenten, schuldhulpverleners, schuldeisers en uitvoeringsorganisaties zochten elkaar vaker op rondom vroegsignalering, gegevensuitwisseling en samenwerking binnen de schuldenketen. Ook de positie van de gerechtsdeurwaarder kwam daarbij nadrukkelijk aan de orde.

De kern van het ambt blijft

De dagelijkse praktijk bleef grotendeels herkenbaar. Gerechtsdeurwaarders voeren ambtshandelingen uit en geven uitvoering aan rechterlijke uitspraken. In 2025 zijn ruim 2,16 miljoen incassodossiers geopend en ongeveer 434.000 executiedossiers. De instroom van dossiers bleef daarmee hoog.

Binnen en buiten de beroepsgroep was daarnaast aandacht voor de uitvoerbaarheid van wetgeving, digitalisering en de manier waarop dossiers in de praktijk worden behandeld.



Richelle Elshof, toegevoegd gerechtsdeurwaarder

“Als gerechtsdeurwaarder zijn wij de professionele schakel tussen recht en realiteit. In een verhardende samenleving bewijzen wij ons vakmanschap door de mens achter het dossier te zien en aan de voordeur het vertrouwen in de rechtsstaat te herstellen.”

Samenwerking binnen de schuldenketen

Contact tussen gerechtsdeurwaarders, gemeenten, schuldhulpverleners en uitvoeringsorganisaties speelde ook in 2025 een belangrijke rol. Mede naar aanleiding van de pilot ketenverwijzing is gesproken over vroegsignalering, gegevensuitwisseling en samenwerking binnen de schuldenketen.

Ook is gekeken naar situaties waarin meerdere schulden en trajecten tegelijk spelen, bijvoorbeeld bij samenloop tussen beslagmaatregelen, schuldhulpverlening en betalingsregelingen.

Toeslagenherstel

De inzet binnen het toeslagenherstel is in 2025 voortgezet. In overleg met betrokken partijen zijn in passende situaties maatregelen tijdelijk opgeschort en is gewerkt aan meer overzicht in openstaande schulden en lopende trajecten.

Aandachtspunten in het werk

Gerechtsdeurwaarders werken in een omgeving die voortdurend verandert. Spanning en agressie komen nog steeds voor in de dagelijkse praktijk. Ook lopen gesprekken over de inrichting van het schuldenstelsel, gegevensuitwisseling en de uitvoerbaarheid van beleid.

Binnen de beroepsgroep was daarom aandacht voor de dagelijkse praktijk van het werk en voor de samenwerking met andere partijen binnen de schulden- en rechtsketen.

ALGEMENE ZAKEN

Chris Bakhuis – Voorzitter Bestuur KBVG

“In gesprekken met politiek en partners hebben we steeds de praktijk als uitgangspunt genomen. Het gaat erom dat beleid in de praktijk ook daadwerkelijk uitvoerbaar is.”



Samenwerking in de schuldenketen

Afstemming tussen partijen

In dossiers waarin meerdere partijen betrokken zijn, zoals gemeenten, schuldhulpverleners, bewindvoerders en schuldeisers, stemmen gerechtsdeurwaarders regelmatig af over lopende trajecten en maatregelen. Dat contact is vaak praktisch en gericht op het voorkomen van onnodige escalatie of doublures in de uitvoering.

Ook op landelijk niveau is samengewerkt aan de verdere ontwikkeling van de schuldenketen. De KBvG heeft hierover regelmatig overleg gevoerd met het ministerie van Justitie en Veiligheid en het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid. Onderwerpen als vroegsignalering, de zorg- en verwijsplicht, het collectief afbetalingsplan (CAP) en de uitwerking van aanbevelingen uit het Interdepartementaal Beleidsonderzoek (IBO) Problematische Schulden kwamen daarbij aan bod. Vanuit de praktijkervaring van gerechtsdeurwaarders is aandacht gevraagd voor de uitvoerbaarheid van nieuwe maatregelen en de samenhang binnen de schuldenketen.

Wanneer iemand zich meldt bij de gemeente terwijl er al een incasso- of beslagtraject loopt, kan afstemming nodig zijn over de actuele stand van zaken. Bijvoorbeeld over een betalingsregeling, een beslag op inkomen of een lopend schuldhulpverleningstraject.

Inzicht in lopende maatregelen

Voor de uitvoering van hun werkzaamheden maken gerechtsdeurwaarders gebruik van verschillende voorzieningen voor gegevensuitwisseling. Via het Digitaal Beslagregister kan worden gecontroleerd of er al beslag ligt op periodieke inkomsten. Via Stichting Netwerk Gerechtsdeurwaarders (SNG) worden gegevens uitgewisseld die nodig zijn voor de uitvoering van ambtelijke werkzaamheden.

Schuldenwijzer geeft burgers inzicht in schulden en maatregelen die door gerechtsdeurwaarders zijn geregistreerd. Gerechtsdeurwaarders gebruiken Schuldenwijzer momenteel uitsluitend in het kader van de Toeslagenaffaire; verder hebben zij geen inzage in het overzicht van een burger. De verdere ontwikkeling van Schuldenwijzer en mogelijke uitbreiding van gegevensuitwisseling zijn nog onderwerp van gesprek binnen de schuldenketen.



Signaleren en doorverwijzen

In 2025 is gewerkt aan de pilot ketenverwijzing. Binnen deze pilot wordt onderzocht welke rol gerechtsdeurwaarders kunnen vervullen wanneer zij tijdens een huisbezoek signalen van bredere schuldenproblematiek tegenkomen en hoe hierover binnen de bestaande wettelijke kaders kan worden afgestemd met gemeenten en schuldhulpverlening.

De pilot is opgezet door de KBvG en de VNG en uitgevoerd door gerechtsdeurwaarderskantoren en gemeenten in zes plaatsen, waaronder Amsterdam en Den Haag. Het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid en het ministerie van Justitie en Veiligheid waren betrokken bij de opzet en uitvoering.

Het onderzoek is uitgevoerd door het lectoraat Schulden en Incasso van de Hogeschool Utrecht onder leiding van Nadja Jungmann.

De KBvG heeft in 2025 daarnaast deelgenomen aan gesprekken met ministeries, gemeenten en ketenpartners over samenwerking binnen de schuldenketen, gegevensuitwisseling en de uitvoerbaarheid van beleid in de praktijk. Daarbij was aandacht voor de vraag hoe gerechtsdeurwaarders vanuit hun wettelijke en onafhankelijke positie kunnen bijdragen aan goede afstemming tussen betrokken partijen en het tijdig signaleren van problematische schulden.



“

Barend Sluijter

Lid Managementteam Directie Rechtsbestel
Ministerie van Justitie en Veiligheid

“Goed inzicht in de persoonlijke situatie is een belangrijke randvoorwaarde voor een persoonsgerichte benadering van schulden. Gerechtsdeurwaarders hebben het afgelopen jaar, onder meer in de pilot ketenverwijzing naar aanleiding van de motie Palland, laten zien dat zij vanuit hun unieke positie een bredere maatschappelijke rol kunnen vervullen in de samenwerking binnen de schuldenketen.”



Toeslagenherstel

Contact met gedupeerden

Gerechtsdeurwaarders hebben ook in 2025 een rol gespeeld binnen het herstelproces rond de kinderopvangtoeslag. Daarbij was contact met mensen die te maken hadden met openstaande schulden en terugvorderingen. Het ging zowel om erkend gedupeerden als om mensen van wie de beoordeling nog liep.

In gesprekken met betrokkenen is gesproken over lopende dossiers, invorderingsmaatregelen en de gevolgen van het hersteltraject voor openstaande schulden.

Afstemming binnen lopende dossiers

Binnen het toeslagenherstel is in veel situaties terughoudend omgegaan met invorderingsmaatregelen. In overleg met schuldeisers zijn maatregelen in sommige gevallen tijdelijk aangehouden, in afwachting van duidelijkheid over de positie van betrokkenen binnen het hersteltraject.

Daarnaast is gewerkt aan het beter in beeld brengen van openstaande schulden en lopende maatregelen. Via gerechtsdeurwaarders, Schuldenwijzer en gegevensuitwisseling via SNG konden gegevens over vorderingen en opgeschorte dossiers worden verzameld en gedeeld met betrokken partijen binnen het herstelproces.

Deze informatie werd gebruikt bij de verdere behandeling van dossiers en bij het indienen van schulden bij Sociale Banken Nederland (SBN) binnen het hersteltraject.

Samenwerking met betrokken partijen

De werkzaamheden vonden plaats in samenwerking met onder meer de Belastingdienst, SBN, schuldeisers en gerechtsdeurwaarderskantoren. Per dossier vond afstemming plaats over openstaande schulden, opgeschorte maatregelen en lopende trajecten.

De KBvG ondersteunde deze inzet door signalen uit de praktijk te bundelen en te bespreken met het ministerie van Financiën, de Belastingdienst en SBN. Daarnaast is informatie gedeeld over de rol van gerechtsdeurwaarders binnen het herstelproces en de uitvoering daarvan in de praktijk.



Gedupeerde:

“Het was de eerste keer dat iemand hier face to face met mij over in gesprek ging.”

Patrick Wittebrood, gerechtsdeurwaarder:

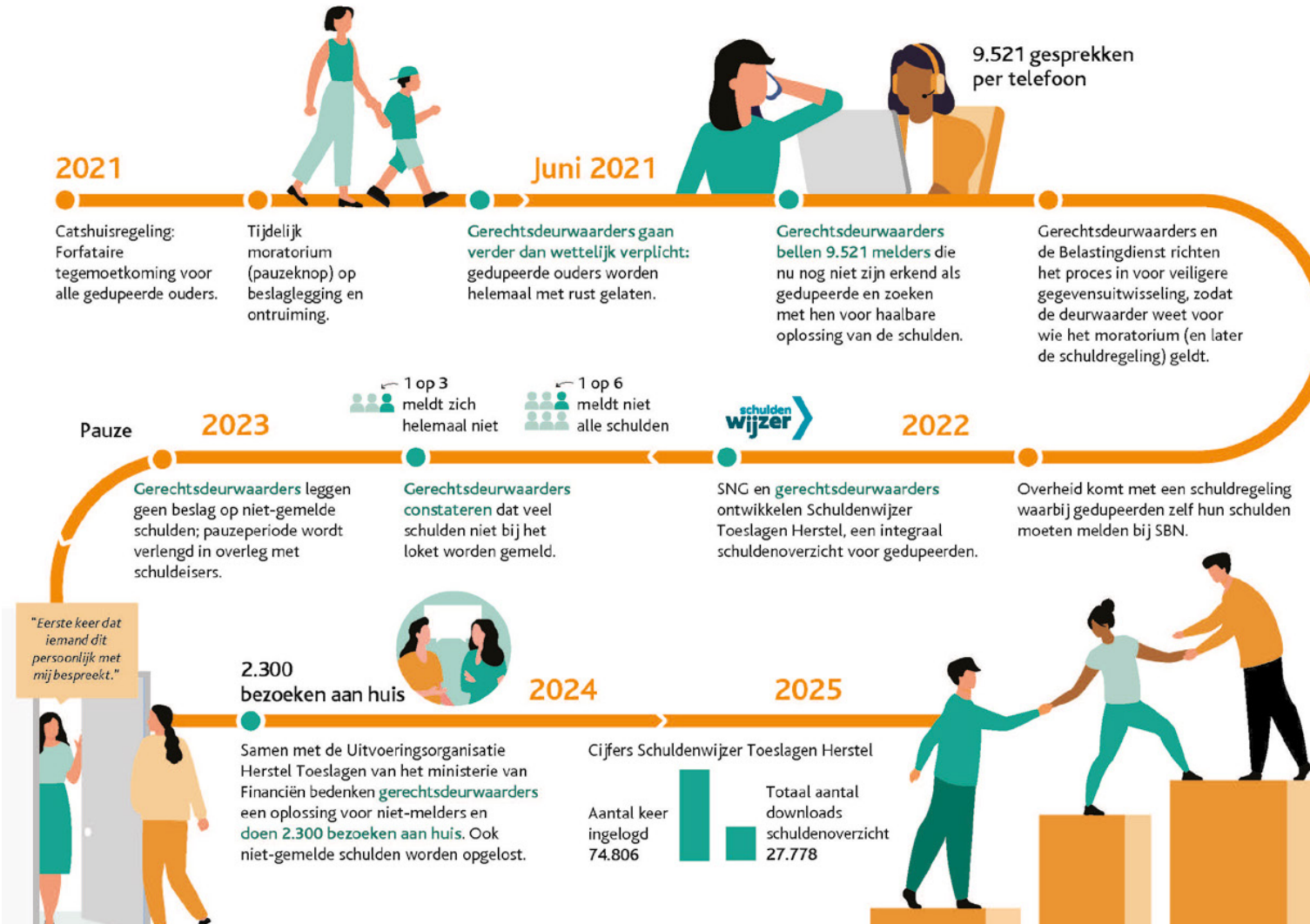
“De gerechtsdeurwaarder staat tussen wet en mens; de toeslagenaffaire herinnert ons eraan dat de mens nooit uit het oog verloren mag worden.”



Gerechtsdeurwaarders zochten actief contact met gedupeerden om samen inzicht te krijgen in hun situatie en te kijken welke stappen nodig waren. Dat contact maakte verschil.

Toeslagen Herstel - de rol van de gerechtsdeurwaarder

Tussen 2004 en 2019 raken tienduizenden ouders in grote financiële problemen door terugvordering van kinderopvangtoeslag. In de jaren erna helpen de gerechtsdeurwaarders bij het herstel van de problemen.



Resultaten

- Rust bij gedupeerden, omdat executie en invordering kon worden voorkomen.
- Bij schrijnende situaties is er direct ingegrepen en gezocht naar een goede oplossing.
- SBN, UHT en gerechtsdeurwaarders werken constructief samen in de hersteloperatie.
- Ook niet-gemelde schulden worden opgelost, als deze bekend zijn bij een gerechtsdeurwaarder.

Wat de KBvG heeft gedaan in 2025

De KBvG heeft zich in 2025 gericht op belangenbehartiging, ondersteuning van de beroepsgroep en het onder de aandacht brengen van de dagelijkse praktijk van gerechtsdeurwaarders. Daarbij was er contact met ministeries, ketenpartners, de rechtspraak en Kamerleden.

De praktijk op de bestuurlijke agenda

De KBvG heeft deelgenomen aan gesprekken over onder meer schuldenbeleid, bestaanszekerheid en de uitvoering van wet- en regelgeving. Daarbij is aandacht gevraagd voor de gevolgen van beleid voor de dagelijkse praktijk van gerechtsdeurwaarders.

Onderwerpen die daarbij aan bod kwamen waren onder meer het collectief afbetalingsplan, de zorgplicht, de positie van de gerechtsdeurwaarder binnen de schuldenketen en de verhouding tussen minnelijke en gerechtelijke trajecten. Ook is gesproken over de uitvoerbaarheid van nieuwe regelgeving en de gevolgen daarvan voor de praktijk.

Naast gesprekken met betrokken partijen organiseerde de KBvG in oktober een verkiezingsdebat in Nieuwspoort over schulden, bestaanszekerheid en de rechtsstaat. Tijdens dit debat werd gesproken over actuele ontwikkelingen binnen de schuldenketen en de rol van de gerechtsdeurwaarder in de uitvoering daarvan.



Werkbezoeken en contact met de praktijk

De KBvG organiseerde in 2025 verschillende werkbezoeken voor politici, beleidsmakers en andere betrokkenen. Tijdens deze bezoeken werd gesproken over de dagelijkse praktijk van gerechtsdeurwaarders, de uitvoering van dossiers en de gevolgen van wet- en regelgeving in de praktijk.

Contact met beleidsmakers en ketenpartners

De KBvG heeft in 2025 contact onderhouden met beleidsmakers, woordvoerders, ministeries en ketenpartners over onderwerpen die raken aan de dagelijkse praktijk van gerechtsdeurwaarders. Daarbij is onder meer gesproken over de uitvoerbaarheid van wetgeving, de inrichting van de schuldenketen en de positie van de gerechtsdeurwaarder binnen minnelijke en gerechtelijke trajecten.

Werkbezoek staatssecretaris Teun Struycken

Op 31 maart 2025 bracht staatssecretaris voor Rechtsbescherming Teun Struycken een werkbezoek aan de KBvG en een gerechtsdeurwaarderskantoor. Tijdens het bezoek is gesproken over schuldenproblematiek, procesinleiding en digitale voorzieningen zoals het Digitaal Beslagregister en Schuldenwijzer.

De staatssecretaris sprak met medewerkers, luisterde mee op de werkvloer en kreeg uitleg over de behandeling van dossiers en de uitvoering van werkzaamheden in de praktijk.



Delegatie West-Balkan

In mei ontving de KBvG een internationale delegatie uit de Westelijke Balkan voor een werkbezoek in Den Haag. Aan het bezoek namen vertegenwoordigers deel van ministeries van Justitie, beroepsorganisaties van gerechtsdeurwaarders en toezichhoudende instanties uit onder meer Albanië, Kosovo, Servië en Montenegro.

Het programma stond in het teken van kennisuitwisseling over de organisatie van het Nederlandse stelsel van private tenuitvoerlegging en de inrichting van de KBvG als publiekrechtelijke beroepsorganisatie. Daarbij is gesproken over toezicht, tuchtrecht, communicatie, lobby en de dagelijkse praktijk binnen gerechtsdeurwaarderskantoren.

De delegatie bezocht een gerechtsdeurwaarderskantoor in Den Haag en woonde presentaties bij van onder meer de KBvG, het Bureau Financieel Toezicht en de tuchtrechtspraak. Ook vond uitwisseling plaats over werkprocessen, digitalisering en de samenwerking binnen de rechtsketen.

Het werkbezoek vond plaats in aansluiting op de Spring Council van de UIHJ en werd georganiseerd in samenwerking met het Center for International Legal Cooperation.



Internationaal

In mei vond in Den Haag de Spring Council van de UIHJ plaats, de internationale organisatie van gerechtsdeurwaarders. Delegaties uit verschillende landen kwamen bijeen om te spreken over ontwikkelingen binnen het ambt en de uitvoering van het recht. De KBvG was betrokken bij de organisatie van het programma en organiseerde daarnaast een internationale conferentie voor leden en relaties.

Het congres stond in het teken van innovatie binnen de beroepsgroep, met aandacht voor sociale innovatie en digitale innovatie. Onderwerpen als gegevensuitwisseling, schuldendossiers, toegang tot het recht en digitale voorzieningen zoals het Digitaal Beslagregister en Schuldenwijzer kwamen daarbij aan bod.

De conferentie werd geopend door voorzitter Chris Bakhuis-van Kesteren, waarna staatssecretaris voor Rechtsbescherming Teun Struycken het woord nam. Sprekers uit binnen- en buitenland gingen vervolgens in op ontwikkelingen binnen de beroepsgroep, innovatie in de praktijk en samenwerking binnen de schulden- en rechtsketen. De bijeenkomst bood ruimte voor kennisuitwisseling en internationale contacten tussen beroepsorganisaties, gerechtsdeurwaarders en ketenpartners.



Ondersteuning van het bestuur

Versterking van het bureau

Binnen het bureau is in 2025 gewerkt aan versterking van de bestuurlijke ondersteuning en de interne organisatie. Stéphanie van Koningsbrugge is gestart als directeur van de KBvG. Daarnaast zijn nieuwe collega's begonnen en zijn werkzaamheden binnen het bureau verder verdeeld. Daarmee is gebouwd aan een organisatie die het bestuur, de ledenraad en de beroepsgroep ondersteunt bij de voorbereiding en uitvoering van werkzaamheden.

De samenwerking tussen bestuur en bureau is in de dagelijkse praktijk intensiever geworden. Medewerkers en bestuursleden trekken vaker gezamenlijk op binnen inhoudelijke dossiers, bereiden overleggen samen voor en nemen gezamenlijk deel aan gesprekken met externe partijen. Daardoor blijven signalen uit de praktijk dichterbij de uitvoering en kan sneller worden geschakeld tussen beleid, communicatie en ondersteuning.

Ook binnen het bureau is aandacht besteed aan het vastleggen van processen, dossiers en kennis. Informatie is beter gestructureerd en toegankelijk gemaakt, zodat werkzaamheden minder afhankelijk zijn van individuele medewerkers en kennis beter behouden blijft binnen de organisatie.

Daarmee wordt de continuïteit van de ondersteuning versterkt en blijft expertise beter beschikbaar voor bestuur, ledenraad en bureau.



Nieuwe werkomgeving

Daarnaast is het bureau verhuisd naar een nieuw kantoor. De nieuwe werkomgeving biedt meer ruimte voor overleg, samenwerking en ontmoeting en sluit beter aan bij de manier waarop binnen het bureau wordt gewerkt. De open inrichting maakt onderlinge afstemming eenvoudiger en ondersteunt het dagelijkse contact tussen medewerkers en bestuur.

De versterking van het bureau is minder zichtbaar dan externe activiteiten van de KBvG, maar vormt wel een belangrijk onderdeel van de organisatie. Goede ondersteuning, duidelijke werkprocessen en beschikbare kennis dragen bij aan een stabiele organisatie en aan de ondersteuning van de beroepsgroep.

Gerechtsdeurwaarder voor de klas

De KBvG nam in 2025 opnieuw deel aan de Week van het Geld als partner van het landelijke initiatief. Tijdens deze week gaven gerechtsdeurwaarders gastlessen op scholen over omgaan met geld, schulden en financiële keuzes.

De KBvG ontving 25 aanmeldingen van gerechtsdeurwaarders die wilden deelnemen. Via het platform van de Week van het Geld zochten zij een passende school. Dat lukte niet in alle gevallen. Een deel van de deelnemers legde daarom zelf contact met een school in de eigen omgeving. Uiteindelijk stonden ruim 20 gerechtsdeurwaarders voor de klas. De lessen vonden plaats tijdens de Week van het Geld en in de periode daarna. Het project liep door tot medio juni.

Wat gebeurt er in de klas

Tijdens de gastlessen werd gesproken over sparen, uitgeven, betaalverzoeken, abonnementen en het maken van financiële keuzes. Ook kwam aan bod wat er gebeurt wanneer rekeningen langere tijd niet worden betaald en hoe schulden kunnen oplopen.

Gerechtsdeurwaarders vertelden vanuit hun eigen praktijkervaring over betalingsachterstanden, regelingen en het belang van op tijd hulp zoeken. De lessen waren gericht op herkenbare situaties uit het dagelijks leven van jongeren. Daardoor ontstonden open gesprekken in de klas over geld, schulden en financiële verantwoordelijkheid.

Vervolg

Een deel van de gerechtsdeurwaarders gaf ook na de Week van het Geld gastlessen op scholen. De KBvG wil deze inzet de komende jaren voortzetten.



“

**Toegevoegd gerechtsdeurwaarder
Jantje Bakker-Klein geeft al langer gastlessen:**
“Kinderen weten vaak niet goed hoe geld werkt.
Daar begint het gesprek.”



Verkiezingen

Verkiezingsdebat

Na de val van het kabinet en in aanloop naar de Tweede Kamerverkiezingen organiseerde de KBvG op 7 oktober 2025 een verkiezingsdebat in Nieuwspoor in Den Haag. Met dit debat bracht de KBvG onderwerpen als schuldenproblematiek, bestaanszekerheid en de uitvoerbaarheid van beleid nadrukkelijk onder de aandacht in het politieke debat.

Aan het debat namen Ulysse Ellian (VVD), Nathalie van Berkel (D66), Janet Ramesar (SP), Sarath Hamstra (CDA), Ties Ammerlaan (GroenLinks-PvdA) en Joëlle Gooijer (ChristenUnie) deel. Onder leiding van het Nederlands Debat Instituut gingen zij met elkaar in gesprek over schuldhelpverlening, gegevensuitwisseling, bestaanszekerheid en de balans tussen rechtshandhaving en maatschappelijke verantwoordelijkheid.

Tijdens het debat stond de praktijk centraal. Aan de hand van voorbeelden uit het werk van gerechtsdeurwaarders werd besproken wat beleidskeuzes betekenen voor de uitvoering en voor mensen met schulden. Daarmee bracht de KBvG ervaringen uit de praktijk direct onder de aandacht van politiek en beleidsmakers.



Toegang tot het recht

In aanloop naar de kabinetsformatie heeft de KBvG samen met onder meer Divosa, Het Juridisch Loket, Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie, Mediatorsfederatie Nederland, De Geschillencommissie en Verbond van Verzekeraars een brief gestuurd aan de informateur.

In deze brief is aandacht gevraagd voor de toegang tot het recht, in het bijzonder voor mensen die geen gebruik kunnen maken van gesubsidieerde rechtsbijstand maar juridische hulp ook niet zelf kunnen betalen. Daarbij is gepleit voor begrijpelijke en toegankelijke rechtshulp in een vroeg stadium, zodat juridische en financiële problemen minder snel oplopen.

Met deze gezamenlijke inzet heeft de KBvG aandacht gevraagd voor de toegankelijkheid en uitvoerbaarheid van het recht in de dagelijkse praktijk.



Communicatie en zichtbaarheid

De KBvG heeft in 2025 via de website, nieuwsberichten, columns, nieuwsbrieven en LinkedIn aandacht besteed aan ontwikkelingen binnen het vak. Daarbij kwamen onderwerpen aan bod zoals schuldenbeleid, toegang tot het recht, digitalisering en de dagelijkse praktijk van gerechtsdeurwaarders.

Ook is gecommuniceerd over bijeenkomsten, werkbezoeken, onderzoeken, wetgevingstrajecten en activiteiten binnen de beroepsgroep. Via deze kanalen zijn leden, ketenpartners, beleidsmakers en andere betrokkenen geïnformeerd over onderwerpen die raken aan het werk van gerechtsdeurwaarders.

In berichten, interviews en bijdragen van gerechtsdeurwaarders was aandacht voor de uitvoering van werkzaamheden, contact met mensen met schulden en de gevolgen van wet- en regelgeving in de praktijk. Ook onderwerpen als agressie tegen gerechtsdeurwaarders en veiligheid tijdens de uitvoering kwamen aan bod.



Communicatie ter ondersteuning

Communicatie ondersteunde daarnaast activiteiten van de KBvG, zoals het verkiezingsdebat, de Week van het Geld, internationale bijeenkomsten en werkbezoeken van politici en beleidsmakers. Rond deze activiteiten zijn nieuwsberichten, interviews en toelichtingen gedeeld via verschillende communicatiekanalen.



Informer en kennisdelen

Ook binnen de beroepsgroep is ingezet op informatievoorziening en kennisdeling. Leden zijn geïnformeerd over actuele dossiers, wijzigingen in wet- en regelgeving, tuchtrechtelijke ontwikkelingen en bijeenkomsten binnen de beroepsgroep. Daarmee ondersteunde de communicatie ook het dagelijkse werk van gerechtsdeurwaarders.



FINANCIËN EN ONDERNEMERSCHAP

Michael Swier – Bestuurslid KBVG

“Wanneer de cijfers naast elkaar worden gelegd, ontstaat een samenhangend beeld. De instroom van dossiers blijft hoog. Het aantal medewerkers daalt. Tegelijk wordt meer gebruikgemaakt van digitale voorzieningen en wordt vaker samengewerkt met andere partijen. Deze ontwikkelingen beïnvloeden de dagelijkse praktijk.”



Feiten en cijfers

Instroom en doorloop van dossiers

In 2025 zijn ruim 2,16 miljoen incassodossiers geopend en ongeveer 434.000 executiedossiers. Daarmee ligt het aantal zaken in de incassofase aanzienlijk hoger dan het aantal dossiers dat doorstroomt naar executie. Een deel van de zaken wordt in de minnelijke fase opgelost, bijvoorbeeld via betalingsregelingen of andere afspraken.

Aan het einde van het jaar waren ongeveer 3,5 miljoen dossiers in behandeling. Sommige dossiers lopen langere tijd door, onder meer door betalingsregelingen, beperkte afloscapaciteit of vervolgmaatregelen binnen hetzelfde dossier.

Aard van het werk

Het aantal ambtshandelingen geeft inzicht in het juridische deel van het werk, zoals het betekenen van stukken en het leggen van beslag. Een groot deel van het werk bestaat daarnaast uit contact met schuldenaren, overleg met schuldeisers en afstemming met gemeenten, bewindvoerders en andere betrokken partijen.

Deze werkzaamheden zijn minder zichtbaar in de cijfers, maar vormen een belangrijk onderdeel van de dagelijkse praktijk van gerechtsdeurwaarders.

Financiële ontwikkeling

De totale omzet van de sector bedraagt 340,6 miljoen euro. De kosten komen uit op 276,7 miljoen euro. Het resultaat voor belasting bedraagt 57,7 miljoen euro.

Binnen de sector bestaan verschillen tussen kantoren. Grotere kantoren behandelen vaker grote aantallen vergelijkbare dossiers voor landelijke opdrachtgevers. Kleinere en middelgrote kantoren hebben relatief vaker dossiers waarbij meer persoonlijk contact, afstemming of ambtelijke inzet nodig is. Dat verschil is zichtbaar in de verhouding tussen personeelskosten, uitvoering en opbrengsten.

Personeelskosten vormen binnen de sector het grootste deel van de uitgaven. Veel werkzaamheden vragen beoordeling van dossiers, contact met betrokkenen en afstemming met andere partijen.

Capaciteit en werkdruk

Aan het einde van 2025 werkten binnen de sector ongeveer 2.492 FTE. Dat aantal ligt lager dan in voorgaande jaren, terwijl het aantal dossiers hoog blijft.

De gevolgen daarvan verschillen per kantoor. Bij grotere organisaties ligt de nadruk vaker op verwerking van grote aantallen dossiers. Kleinere en middelgrote kantoren hebben relatief vaker te maken met dossiers waarin meer tijd nodig is voor contact, maatwerk en uitvoering. Dat heeft invloed op de planning en inzet van capaciteit binnen kantoren.



Verschillen in type dossiers

De praktijk verschilt tussen kantoren. Dat hangt onder meer samen met het soort opdrachtgevers en de samenstelling van de portefeuille.

Grotere kantoren werken vaker voor opdrachtgevers met grote aantallen vergelijkbare dossiers, zoals landelijke organisaties met vaste incassostromen. In deze dossiers ontstaat vaak al vroeg contact met schuldenaren en worden regelmatig betalingsafspraken gemaakt voordat verdere maatregelen nodig zijn.

Kleinere en middelgrote kantoren behandelen relatief vaker dossiers die verder in het traject zitten of waarin meerdere problemen tegelijk spelen. Ook gaat het vaker om complexere vorderingen waarbij meer persoonlijk contact, ambtelijke werkzaamheden en afstemming met andere partijen nodig zijn. Regionale verschillen en langdurige relaties met lokale opdrachtgevers spelen daarbij eveneens een rol.

De verschillen tussen kantoren hangen daardoor sterk samen met het type dossiers dat wordt behandeld en het moment waarop een gerechtsdeurwaarder betrokken raakt.

Gebruik van voorzieningen

Digitale voorzieningen spelen een steeds grotere rol in de uitvoering van werkzaamheden. Via Schuldenwijzer kunnen burgers inzicht krijgen in schulden en maatregelen die bij gerechtsdeurwaarders geregistreerd staan. Via het Digitaal Beslagregister kan worden gecontroleerd of al beslag ligt op periodieke inkomsten.

Deze voorzieningen ondersteunen de uitvoering van dossiers en helpen bij de afstemming tussen betrokken partijen wanneer meerdere schulden of maatregelen naast elkaar lopen.

Ontruiming

In 2025 is het aantal aangezegde en uitgevoerde ontruiming gestegen. Daarmee komt een einde aan de daling van de afgelopen jaren. Ook woningcorporaties signaleren deze ontwikkeling.

In veel situaties wordt eerst geprobeerd om via betalingsregelingen, schuldhulpverlening of begeleiding tot een oplossing te komen. In een deel van de dossiers spelen daarnaast andere problemen, zoals overlast, verslavingsproblematiek of drugsgelateerde situaties. In deze zaken komt ontruiming vaker voor en zijn de mogelijkheden voor een regeling beperkter.

Signalen uit de praktijk

Naast cijfers over dossiers en ambtshandelingen geven ook andere registraties inzicht in de dagelijkse praktijk van gerechtsdeurwaarders. In 2025 werden 1.881 kantoorklachten geregistreerd. Daarnaast waren er 651 meldingen van agressie en werd in 16 gevallen aangifte gedaan.



Toezicht

In 2025 is het convenant tussen de KBvG en het Bureau Financieel Toezicht (BFT) vernieuwd. Het BFT houdt toezicht op gerechtsdeurwaarders en notarissen. Het toezicht richt zich onder meer op de financiële administratie, naleving van wet- en regelgeving en de inrichting van kantoorprocessen. In het vernieuwde convenant zijn afspraken vastgelegd over samenwerking, informatie-uitwisseling en risicogericht toezicht.

Daarnaast is binnen de beroepsgroep gesproken over de inrichting en financiering van het toezicht. Daarbij kwamen onder meer de verdeelsleutel van toezichtskosten en de verhouding tussen toezicht, tuchtrecht en beroepsorganisatie aan bod. De toezichtskosten worden gezamenlijk gedragen met het notariaat en de Commissie van Deskundigen.

Ook de wijze waarop toezichtskosten worden doorbelast aan gerechtsdeurwaarderskantoren bleef onderwerp van gesprek. Binnen de KBvG is gekeken naar mogelijke alternatieven voor de huidige inrichting en de vraag of een andere verdeling beter aansluit bij de praktijk van kantoren en de verschillen in omvang en type werkzaamheden binnen de beroepsgroep.

Daarbij is onder meer gesproken over de verhouding tussen vaste kosten en de belasting voor kleinere en grotere kantoren. Deze gesprekken hebben in 2025 nog niet geleid tot een andere inrichting van de doorbelasting van toezichtskosten.



Kadasterarrest en kwaliteitsrekening

Veel aandacht ging in 2025 uit naar de gevolgen van het zogenoemde Kadasterarrest voor de kwaliteitsrekening van gerechtsdeurwaarders. De discussie richtte zich op de vraag welke gelden moeten worden meegenomen bij de berekening van de bewaringspositie en hoe kantoren hiermee in de praktijk moeten omgaan.

Het arrest van de Hoge Raad uit 2021 had betrekking op de notariële praktijk, maar riep ook binnen de gerechtsdeurwaarderspraktijk vragen op over de toepassing op kwaliteitsrekeningen van gerechtsdeurwaarderskantoren. Daarbij ging het onder meer over de manier waarop betaalde verschotten worden meegenomen in de administratie van derdengelden.

Binnen de KBvG, de ledenraad en de beroepsgroep is hierover gesproken. Ook zijn verschillende uitvoeringsscenario's besproken. Om kantoren te ondersteunen organiseerde de KBvG een webinar over de gevolgen van het arrest en de aanpassing van de bestuursregel Verslagstaten. Tijdens dit webinar zijn verschillende uitvoeringsscenario's toegelicht, waaronder een berekeningsmethode op basis van historische verschotten en een model waarbij verschotten volledig worden gereserveerd op de kwaliteitsrekening.

Daarnaast is de bestuursregel Verslagstaten aangepast. Daarbij werd een aanvullende verslagstaat ingevoerd waarmee kantoren de extra bewaarplicht kunnen berekenen. De wijzigingen traden in werking in september 2025.

“

Berthine Pap – Voormalig voorzitter Ledenraad

“Het Kadasterarrest vormt een van de onderwerpen die binnen de ledenraad van de KBvG uitvoerig en meermaals aan de orde zijn gekomen. Aanleiding hiervoor is de aanzienlijke impact die dit arrest heeft op de beroepsuitoefening van gerechtsdeurwaarders en de mogelijke gevolgen daarvan voor de dagelijkse praktijk van de beroepsgroep (kwaliteitsrekening). Gelet op de juridische en praktische implicaties bestaat binnen de ledenraad brede aandacht voor de wijze waarop met dit arrest dient te worden omgegaan.”



De praktijk in beweging

Werkvolume in de gerechtsdeurwaarderspraktijk

Geopende
incassodossiers**2.161.070**2024: 1.973.640 ↑
+9,5%

Meer dossiers in behandeling

Geopende
executiedossiers**434.540**2024: 493.820 ↓
-12,0%Daling zet door door toename
minnelijke oplossingenUitgebrachte
ambtshandelingen**1.523.200**2024: 1.607.650 ↓
-5,3%

Iets minder handelingen

Druk op het systeem

Ontwikkelingen die de werkdruk laten zien

Aangezegde
ontnuimingen**10.443**2024: 8.681 ↑
+20,3%Uitgevoerde
ontnuimingen**3.649**2024: 2.972 ↑
+22,8%Beslagen op
periodieke
inkomsten**181.039**2024: 202.510 ↓
-10,6%

Omzet

340,6 mln2024: € 324,9 mln ↑
+4,8%Grote kantoren leveren
2/3 van de totale omzet

Signalen uit de praktijk

Veiligheid en kwaliteit blijven aandacht vragen



Agressiemeldingen

6512024: 771 ↓
-15,6%Minder meldingen, maar
voldoende reden tot alertheidGeregistreeerde
klachten**1.881**2024: 2.257 ↓
-16,7%

Klachten nemen af

Minnelijke ontvangsten



Grote kantoren

69%Verschil hangt samen met type
opdrachtgever en volume dossiers.Grote kantoren hebben een veel hoger aandeel
niet-ambtelijk werk dan kleinere kantoren.

Kleinere kantoren

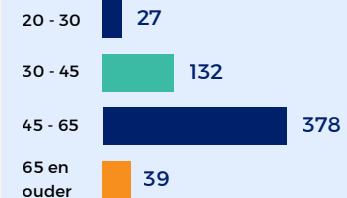
40%

De beroepsgroep

Op 1 januari 2026

**576 leden**407 man (70,6%),
169 vrouw (29,4%)Gerechtsdeurwaarders
239 (41,5%)Toegevoegd
gerechtsdeurwaarders
313 (52,5%)(Beroeps)stagiairs
15 (3,6%)(Opleidings)stagiairs
11 (2,4%)De verhouding man/vrouw bij
de beroeps- en opleidingsstagiairs
is vrijwel omgekeerd aan die van
de totale beroepsgroep.

Leeftijden



Aantal kantoren

108

2024: 117

89% van de kantoren is
klein of middelgroot

Totaal FTE

2.492

2024: 2.857

**Meer dossiers, met oog voor de mens.**

Minder klachten en minder agressiemeldingen.

Dat vraagt om
blijvende aandacht
voor kwaliteit en
veiligheid.

WET- EN REGELGEVING

Jeroen Nijenhuis - Bestuurslid KBVG

“Nieuwe wetgeving lijkt soms technisch of abstract, maar heeft in de praktijk direct gevolgen voor de uitvoering van het werk. Kleine wijzigingen kunnen grote impact hebben op dossiers en samenwerking tussen partijen.

Daarom blijft het belangrijk om kritisch te kijken of nieuwe regels ook uitvoerbaar zijn in de dagelijkse praktijk.”



Het vak in beweging

Wetgeving en uitvoering

Wet- en regelgeving bleef in 2025 een belangrijk onderdeel van het werk van de KBvG. Binnen verschillende trajecten werd aandacht gevraagd voor de uitvoerbaarheid van nieuwe regels, de positie van de gerechtsdeurwaarder binnen het rechtsbestel en de gevolgen voor de dagelijkse praktijk. Daarbij ging het onder meer over gegevensuitwisseling, beslagrecht, procesrecht en beroepsregelgeving.

Maatschappelijke ontwikkelingen

Binnen de bestuursadviescommissie Wetgeving is in 2025 gesproken over de ministerieplicht van de gerechtsdeurwaarder en de grenzen daarvan. Aanleiding hiervoor was een adviesvraag aan de commissie over de huidige wettelijke kaders en de mogelijkheden voor begrenzing van de ministerieplicht.

De bestuursadviescommissie heeft hierover een openbare notitie opgesteld die ook met de leden is gedeeld. In deze notitie is geconcludeerd dat de huidige wet- en regelgeving geen ruimte biedt voor uitbreiding van de bestaande uitzonderingsgronden op de ministerieplicht. Daarbij is onder meer gekeken naar de Gerechtsdeurwaarderswet, parlementaire geschiedenis en bestaande jurisprudentie. Ook is stilgestaan bij de bestaande mogelijkheden die gerechtsdeurwaarders hebben wanneer tijdens de uitvoering van werkzaamheden bezwaren of bijzondere omstandigheden ontstaan, zoals het deurwaardersrenvooi tijdens de executiefase.

Uitgangspunt blijft dat de gerechtsdeurwaarder een wettelijke taak vervult en in beginsel verplicht is ambtshandelingen uit te voeren. Wanneer uitbreiding van de uitzonderingsgronden wenselijk wordt geacht, vereist dit aanpassing van wet- en regelgeving door de wetgever.

Traineeships en talentontwikkeling

In 2025 organiseerde de KBvG meerdere traineeships voor jonge professionals binnen de beroepsgroep. Tijdens deze bijeenkomsten maakten deelnemers kennis met verschillende onderdelen van het vak en de organisatie van de beroepsgroep, waaronder governance, regelgeving, toezicht, ondernemerschap en digitalisering.

Binnen de traineeships was aandacht voor de rol van de KBvG als publiekrechtelijke beroepsorganisatie, de totstandkoming van regelgeving en de inrichting van toezicht en tuchtrecht. Ook kwamen onderwerpen aan bod zoals gegevensuitwisseling, e-Justice en ontwikkelingen binnen de digitalisering van de schuldenketen.

Daarnaast kregen deelnemers inzicht in de praktijk van het ondernemerschap binnen het ambt en de verschillen tussen kleine, middelgrote en grote kantoren. Ook werd gesproken over samenwerking binnen de keten, publieke informatievoorziening en de rol van SNG.

De traineeships bieden deelnemers de mogelijkheid om kennis te maken met verschillende onderdelen van het vak en met de organisatie van de beroepsgroep.



Ontwikkelingen in het proces- en bewijsrecht

Per 1 januari 2025 trad het vernieuwde bewijsrecht in werking. Dat is de grootste wijziging van het Nederlandse bewijsrecht in tientallen jaren. Het bewijsrecht bepaalt welke informatie partijen in een rechtszaak moeten aanleveren en hoe bewijs in een procedure wordt beoordeeld.

Voor gerechtsdeurwaarders was vooral belangrijk dat het proces-verbaal van constatering officieel is opgenomen in de Gerechtsdeurwaarderswet. Daarmee heeft de zogenoemde “constat”, die in landen als België en Frankrijk al langer bestaat, nu ook een vaste plek gekregen binnen het Nederlandse rechtssysteem. Een gerechtsdeurwaarder kan daarmee officieel waarnemingen vastleggen, bijvoorbeeld van schade, een situatie op locatie of digitale informatie. Dit kan later als bewijsmiddel worden gebruikt in een procedure.

Nieuw is ook dat artikel 207 van het Wetboek van Burgerlijke Rechtsvordering onder voorwaarden de mogelijkheid biedt om met ondersteuning van de sterke arm binnen te treden bij een gerechtelijke plaatsopneming of constatering. Daarmee krijgt de gerechtsdeurwaarder een uitgebreidere rol binnen het verzamelen en vastleggen van bewijs.

Ook de toekomst van de civiele procedure bleef onderwerp van gesprek. Binnen de beroepsgroep werd regelmatig gesproken over verdere digitalisering van het bestaande systeem. In de praktijk wordt nog veel gewerkt met fysieke post, terwijl snelheid, betrouwbaarheid en digitale toegankelijkheid steeds belangrijker worden binnen de rechtspleging.

Ook in andere dossiers bleef de uitvoerbaarheid van wetgeving een belangrijk aandachtspunt. In gesprekken over een beter werkende schuldenketen werd bijvoorbeeld gekeken naar reactietermijnen bij schuldregelingen en een mogelijke afkoelingsperiode. De KBvG vroeg daarbij aandacht voor de gevolgen in de dagelijkse praktijk.

Met de rechtspraak is daarnaast meerdere keren overleg gevoerd over onderwerpen die in de praktijk voor discussie zorgen, zoals het aanschrijven na vonnis en de ambtshalve toetsing door rechters. Vanuit de beroepsgroep zijn daarbij praktijkvoorbeelden gedeeld om inzicht te geven in de gevolgen voor de uitvoering.



Proportionaliteitsrichtlijn

Al in 2018 heeft de Europese Unie de zogenoemde proportionaliteitsrichtlijn aangenomen. Deze richtlijn verplicht lidstaten om regels die de toegang tot gereguleerde beroepen beperken periodiek te beoordelen. Nederland heeft deze richtlijn geïmplementeerd, waarbij verschillende gereguleerde beroepen, waaronder dat van gerechtsdeurwaarder, buiten de implementatie zijn gehouden.

Nederland is vervolgens door de Europese Commissie gewezen op de wijze van implementatie van de richtlijn. Naar aanleiding daarvan heeft het ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) een wetsvoorstel voorbereid waarmee de proportionaliteitsrichtlijn alsnog van toepassing wordt verklaard op verschillende gereguleerde beroepen, waaronder het beroep van gerechtsdeurwaarder.

De KBvG heeft daarbij het standpunt ingenomen dat de gerechtsdeurwaarder vanwege de uitoefening van openbaar gezag buiten de reikwijdte van de richtlijn valt. De KBvG heeft dit standpunt toegelicht in een reactie aan EZK. Ook is hierover contact gezocht met de UIHJ en de Scientific Council van de UIHJ, onder meer over de toepassing van de richtlijn in andere Europese landen.

Daarnaast is gezamenlijk met verschillende beroepsorganisaties, waaronder de Nederlandse orde van advocaten, de Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants en de Koninklijke Nederlandse Maatschappij tot bevordering der Geneeskunst aandacht gevraagd voor de wijze waarop de richtlijn wordt geïmplementeerd.

Wanneer de richtlijn ook op het beroep van gerechtsdeurwaarder van toepassing wordt verklaard, heeft dat gevolgen voor de voorbereiding, toetsing en vaststelling van regelgeving van de KBvG. Regels en bestuursbesluiten die van invloed zijn op de toegang tot het beroep moeten in dat geval periodiek worden getoetst op proportionaliteit en vooraf ter goedkeuring worden voorgelegd. Het dossier loopt door in 2026.



De rol van de gerechtsdeurwaarder in de civiele procedure

Op 23 december 2024 bracht de Adviescommissie voor burgerlijk procesrecht advies uit over de toekomst van de civiele procedure. De commissie stelt daarin voor het onderscheid tussen dagvaardings- en verzoekschriftprocedures af te schaffen. Volgens het voorstel zou een civiele procedure voortaan beginnen met de indiening van een verzoekschrift, gevolgd door een oproeping van de wederpartij via post, e-mail of een digitaal loket. Alleen in uitzonderlijke gevallen zou nog gebruik worden gemaakt van een exploit.

Het idee om het exploit van dagvaarding te vervangen door een eenvoudiger procesmodel met informele oproeping is niet nieuw. Ook eerdere trajecten, zoals het KEI-programma en andere digitaliseringsinitiatieven, riepen vragen op over de uitvoerbaarheid en inrichting van de civiele procedure.

Nieuw in het advies is het voorstel om naast of in plaats van de gerechtsdeurwaarder een zogenoemde “functionaris van het gerecht” aan te stellen, die vergelijkbare taken en bevoegdheden zou krijgen binnen de civiele procedure.

De KBvG onderschrijft de wens om procedures waar mogelijk te vereenvoudigen en te moderniseren. Ook binnen het huidige systeem ziet de beroepsgroep ruimte voor verbetering. Daarbij vraagt de KBvG aandacht voor het behoud van waarborgen rond rechtszekerheid, zorgvuldige betekening en toegang tot de rechter.

Op 1 april 2025 stuurde de KBvG een reactie op het advies aan toenmalig staatssecretaris voor Rechtsbescherming Teun Struycken. Daarin heeft de KBvG uiteengezet waarom de voorstellen volgens de beroepsgroep raken aan de inrichting van de civiele rechtspleging en de rol van de gerechtsdeurwaarder binnen het procesrecht.

Volgens de KBvG biedt het huidige systeem belangrijke waarborgen voor rechtszekerheid, betrouwbaarheid en toegang tot de rechter. De gerechtsdeurwaarder vervult daarin een onafhankelijke en controleerbare rol bij het openen van procedures en het informeren van partijen.



OPLEIDING EN KWALITEIT

Jochem Meeuwsen – Bestuurslid KBVG

“De veranderingen in het werk vragen om blijvende aandacht voor kwaliteit en vakbekwaamheid. Het gaat om kennis van wetgeving, maar ook om de manier waarop dossiers worden behandeld en afwegingen worden gemaakt.”



Vakbekwaamheid en kwaliteit

Ontwikkeling van het vak

Het werk van gerechtsdeurwaarders blijft veranderen door nieuwe wet- en regelgeving, digitalisering en ontwikkelingen binnen de schulden- en rechtsketen. Ook onderwerpen als gegevensbescherming, informatiebeveiliging en de Wet kwaliteit incassodienstverlening (Wki) hebben gevolgen voor de dagelijkse praktijk van kantoren. De Gerechtsdeurwaarderswet geeft de KBvG de taak om een goede beroepsuitoefening en de kwaliteit binnen de beroepsgroep te bevorderen.

Daarom bleef in 2025 aandacht bestaan voor opleiding, kennisdeling en kwaliteit binnen de beroepsgroep. Via permanente educatie, vakinhoudelijke bijeenkomsten en kwaliteitstoetsingen werken kantoren aan de inrichting van processen en de uitvoering van werkzaamheden.

In 2025 zijn kwaliteitstoetsingen uitgevoerd binnen de beroepsgroep. Daarbij is onder meer gekeken naar dossiervorming, omgang met persoonsgegevens, interne werkprocessen en naleving van wet- en regelgeving. Daarnaast vond een auditorenmiddag plaats waarbij auditoren ervaringen uitwisselden over de uitvoering van kwaliteitstoetsingen en actuele ontwikkelingen binnen het vak.

Ook binnen kantoren bleef aandacht bestaan voor onderwerpen als digitalisering, informatiebeveiliging en de inrichting van werkprocessen in de dagelijkse praktijk. Voor veel kantoren staat in 2026 opnieuw een zelfevaluatie of kwaliteitstoets gepland.

Nieuwe instroom

De toekomst van het vak vraagt blijvende aandacht voor instroom van nieuwe professionals. Daarom was de KBvG samen met Hogeschool Utrecht aanwezig op studiekeuzebeurzen in Utrecht en Rotterdam, waar scholieren en studenten zich oriënteerden op hun vervolgopleiding.

Medewerkers en studenten gingen daar in gesprek over de opleiding tot kandidaat-gerechtsdeurwaarder, de maatschappelijke betekenis van het vak en de dagelijkse praktijk van het ambt. Ook werd uitleg gegeven over de verschillende werkzaamheden binnen het beroep en de rol van de gerechtsdeurwaarder binnen de rechtspleging en de schuldenketen.

Verbinding binnen de beroepsgroep

Binnen de beroepsgroep bleef ook aandacht bestaan voor onderlinge uitwisseling van kennis en ervaring. Via commissie KING, bijeenkomsten en vakinhoudelijke overleggen werden actuele ontwikkelingen besproken en praktijkervaringen gedeeld. Onderwerpen als gegevensgebruik, samenloop van maatregelen, veiligheid tijdens de uitvoering van werkzaamheden en nieuwe wetgeving kwamen daarbij regelmatig aan bod. Deze bijeenkomsten bieden ruimte om ervaringen uit de praktijk met elkaar te bespreken en kennis binnen de beroepsgroep te delen.



Bescherming Inkomen bij Beslagleggingen en gegevensuitwisseling

Binnen de KBvG is in 2025 veel aandacht uitgegaan naar de verdere ontwikkeling van de Stroomlijning Keten voor Derdenbeslag (SKD). Dit traject krijgt inmiddels een bredere invulling onder de naam Bescherming Inkomen bij Beslagleggingen.

Het doel van deze ontwikkeling is om beslagleggende partijen beter inzicht te geven in lopende beslagen, verrekeningen en beschikbare afloscapaciteit. Daarmee moet worden voorkomen dat te veel beslag wordt gelegd op inkomen en moet de berekening van de beslagvrije voet beter aansluiten op de actuele financiële situatie van een schuldenaar.

Binnen het traject wordt gewerkt aan wetgeving en digitale voorzieningen voor gegevensuitwisseling tussen partijen binnen de beslagketen. Ook wordt gekeken naar een digitale omgeving waarin burgers en gemeentelijke schuldhelpverlening inzicht kunnen krijgen in lopende beslagen en verrekeningen.

Voor gerechtsdeurwaarders heeft deze ontwikkeling gevolgen voor de dagelijkse praktijk. In dossiers waarin meerdere schulden tegelijk spelen, ontstaat door betere gegevensuitwisseling eerder inzicht in lopende trajecten, betrokken partijen en beschikbare afloscapaciteit. Dat speelt onder meer een rol bij de berekening van de beslagvrije voet en de afstemming tussen verschillende beslagleggende partijen.

De ontwikkeling bouwt voort op bestaande voorzieningen zoals het Digitaal Beslagregister, Schuldenwijzer en de Wet vereenvoudiging beslagvrije voet. Binnen de KBvG is in 2025 aandacht besteed aan de praktische toepassing van deze ontwikkelingen. Daarbij is gesproken over gegevensgebruik, werkprocessen, beveiliging en de rol van de coördinerend deurwaarder.

In 2025 is daarnaast de internetconsultatie voor de wetgeving gestart en heeft de KBvG een uitvoeringstoets uitgevoerd. Ook hebben de KBvG en SNG overleg gevoerd over de verdere inrichting van de voorziening en de implementatie binnen de beroepspraktijk. De beoogde inwerkingtreding van de wetgeving is juli 2028.



DIGITALISERING

Patrick Plate – Bestuurslid KBVG

“In september gingen we als eerste in Europa live met het nieuwe SoD-portaal. Dat is een belangrijke stap binnen de verdere digitalisering van de rechtshandhaving. Technologie ondersteunt het werk, terwijl de beoordeling mensenwerk blijft.”



Digitalisering en uitvoering

Digitale voorzieningen in ontwikkeling

Er is verder gewerkt aan digitale koppelingen met de rechtspraak en aan voorzieningen zoals Schuldenwijzer en het Digitaal Beslagregister. Ook ontwikkelingen rond SKD en gegevensuitwisseling binnen de schuldenketen kregen daarbij aandacht.

Door deze systemen ontstaat sneller inzicht in lopende beslagen, procedures en andere trajecten binnen een dossier. Dat ondersteunt de voorbereiding van werkzaamheden, de afstemming tussen partijen en de beoordeling van vervolgstappen. Tegelijk vraagt verdere digitalisering aandacht voor beveiliging, betrouwbaarheid van gegevens en de aansluiting op bestaande werkprocessen binnen kantoren.

Ook werd gewerkt aan de verdere ontwikkeling van Schuldenwijzer 3.0. Via een wijziging van de Gerechtsdeurwaardersverordening wordt de juridische mogelijkheid gecreëerd om bepaalde vorderingen, waarvoor gebruik van het BSN wettelijk is toegestaan, inzichtelijk te maken voor burgers en gemeentelijke schuldhelpverlening. Hiervoor wordt het Schuldenoverzicht Gerechtsdeurwaarders (SOG) ontwikkeld als aanvullende bron naast het Digitaal Beslagregister. Schuldenwijzer ontsluit deze gegevens vervolgens richting burgers en schuldhelpverlening.

De ontwikkeling liet tegelijkertijd zien dat digitalisering binnen het justitiële domein nauw samenhangt met privacywetgeving, gegevensbescherming en technische implementatie. De technische ontwikkeling van Schuldenwijzer 3.0 en het SOG wordt in samenwerking met SNG en softwareleveranciers verder uitgewerkt met het oog op ingebruikname binnen de praktijk.

Europese digitalisering

De digitalisering van de rechtshandhaving kreeg in 2025 verder vorm, zowel nationaal als Europees. Een belangrijke stap was de ingebruikname van het nieuwe Service of Documents-portaal (SoD). Sinds september kunnen gerechtsdeurwaarders via dit systeem digitaal betekeningen verzenden naar en ontvangen van aangesloten EU-lidstaten.

Nederland was daarmee het eerste land in Europa dat live ging met het nieuwe portaal binnen het e-Justice-programma. De ontwikkeling kwam tot stand in samenwerking met het ministerie van Justitie en Veiligheid en SNG. Ook internationaal trok het systeem de aandacht als voorbeeld van verdere digitalisering binnen de Europese rechtspleging.

De ingebruikname van het portaal staat niet op zichzelf. De Europese Commissie zet de komende jaren in op de verdere digitalisering van grensoverschrijdende juridische processen. Daarbij wordt gekeken naar mogelijkheden om procedures efficiënter in te richten en informatie sneller uit te wisselen. Deze ontwikkelingen brengen ook nieuwe vraagstukken met zich mee op het gebied van beveiliging, beheer, financiering en de samenwerking tussen betrokken organisaties. Voor gerechtsdeurwaarders blijft de vraag centraal hoe technologische ontwikkelingen zich verhouden tot de onafhankelijke rol die zij binnen het rechtsbestel vervullen.

In dat kader wordt ook samen met de Rechtspraak verkend hoe de uitwisseling van informatie in kantonzaken verder kan worden gedigitaliseerd. Voor de gerechtsdeurwaarderspraktijk is dit geen nieuw onderwerp, maar de Europese ontwikkelingen geven hier extra betekenis aan. Het doel is om bestaande processen beter aan te laten sluiten op een rechtspleging die steeds verder digitaliseert.

Innovatie en digitalisering

Binnen de beroepsgroep wordt breder gekeken naar de toekomst van het ambt in een omgeving waarin digitale processen en gegevensuitwisseling een grotere rol spelen. Daarbij gaat het niet alleen over techniek, maar ook over de manier waarop wettelijke taken, verantwoordelijkheden en professionele afwegingen zich ontwikkelen.

Hoewel informatie sneller beschikbaar komt en processen verder digitaliseren, blijft de uitvoering afhankelijk van menselijke beoordeling. Gerechtsdeurwaarders blijven verantwoordelijk voor de keuzes die binnen dossiers worden gemaakt en voor de uitvoering van maatregelen in de praktijk. Persoonlijk contact en kennis van de situatie blijven daarbij een belangrijk onderdeel van het werk.

Ook binnen de Commissie Innovatie is in 2025 gekeken naar de praktische gevolgen van verschillende ontwikkelingen binnen de schulden- en beslagketen. Daarbij is onder meer gesproken over het collectief afbetalingsplan (CAP), het meedelen in beslag, de zorg- en verwijsplicht en de zogenoemde pauzeknop. De commissie heeft verkend hoe deze maatregelen met elkaar samenhangen en op een werkbare manier kunnen worden toegepast binnen de dagelijkse praktijk van gerechtsdeurwaarders.

Daarnaast bleef aandacht bestaan voor verdere digitalisering van het ambt. Zo is verkend welke mogelijkheden er zijn voor digitale betekening. Daarbij staat centraal hoe technologische ontwikkelingen kunnen bijdragen aan een efficiënte uitvoering van werkzaamheden, met behoud van de menselijke maat en de zorgvuldigheid die bij het ambt horen.

Technologie en professionele afweging

Binnen de beroepsgroep wordt breder gekeken naar de toekomst van het ambt in een omgeving waarin digitale processen en gegevensuitwisseling een grotere rol spelen. Daarbij gaat het niet alleen over techniek, maar ook over de manier waarop wettelijke taken, verantwoordelijkheid en professionele afwegingen zich ontwikkelen.

Hoewel informatie sneller beschikbaar komt en processen verder digitaliseren, blijft de uitvoering afhankelijk van menselijke beoordeling. Gerechtsdeurwaarders blijven verantwoordelijk voor de keuzes die binnen dossiers worden gemaakt en voor de uitvoering van maatregelen in de praktijk. Persoonlijk contact en kennis van de situatie blijven daarbij een belangrijk onderdeel van het werk.



Vooruitkijken

Het werk van de gerechtsdeurwaarder blijft in beweging. De kern blijft hetzelfde: het uitvoeren van rechterlijke beslissingen en het bieden van duidelijkheid. De omstandigheden veranderen wel. Dat heeft invloed op de manier waarop het werk wordt gedaan.

Meer samenhang in de keten

De aanpak van schulden vraagt om betere afstemming tussen partijen. Gerechtsdeurwaarders werken vaker samen met gemeenten, schuldhulpverlening en andere schuldeisers. Daarbij is zicht op de totale schuldenpositie van belang, net als afspraken over volgorde en aanpak. Het werk krijgt daarmee een bredere context. Beslissingen worden vaker genomen met kennis van wat er verder speelt.

Digitalisering en informatie

Digitalisering neemt een vaste plek in binnen het werk. Gegevens zijn sneller beschikbaar en systemen ondersteunen de uitvoering. Tegelijk vraagt het gebruik van die informatie om zorgvuldige afweging. Het blijft nodig om per dossier te kijken wat passend is. Systemen geven richting, de beoordeling ligt bij de professional.



Rol aan de voordeur

Het contact met mensen blijft een belangrijk onderdeel van het werk van de gerechtsdeurwaarder. Aan de voordeur worden situaties zichtbaar waarin schulden en andere problemen samenkomen. Daarbij zijn duidelijke communicatie en zorgvuldige afwegingen nodig.

In gesprekken over het Interdepartementaal Beleidsonderzoek (IBO) “Naar een beter werkende schuldenketen” is daarom meer aandacht voor signaleren en doorverwijzen binnen de wettelijke kaders. Ook digitalisering verandert het werk. Digitale systemen geven sneller inzicht in dossiers en lopende trajecten. Daarnaast wordt gekeken naar de mogelijkheden die kunstmatige intelligentie in de toekomst kan bieden bij dossieranalyse en procesondersteuning.

Werkdruk en capaciteit

De omvang van het werk blijft groot. Tegelijk is de beschikbare capaciteit beperkt. Dat leidt tot keuzes in de inrichting van processen en de uitvoering van werkzaamheden. Ook blijft aandacht nodig voor instroom en opleiding. Nieuwe medewerkers moeten het vak leren kennen en ervaring opdoen in de praktijk.



Chris Bakhuis – Voorzitter Bestuur KBVG

“De komende jaren lopen deze ontwikkelingen naast elkaar door. Samenwerking, digitalisering en uitvoering in de praktijk vragen elk om aandacht.

De basis van het werk blijft daarbij gelijk: zorgvuldig handelen binnen de regels en rekening houden met de situatie waarin een beslissing wordt uitgevoerd.”



KONINKLIJKE BEROEPSORGANISATIE
VAN GERECHTSDEURWAARDERS