

RAPPORT INZAKE JAARSTUKKEN 2025

Koninklijke Beroepsorganisatie van
Gerechtsdeurwaarders
te Den Haag

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORTAGE

1	Bestuursverslag over 2025	3
---	---------------------------	---

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2025	10
2	Rekening van baten en lasten over 2025	12
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	13
4	Toelichting op de balans per 31 december 2025	15
5	Toelichting op de Rekening van baten en lasten over 2025	20
6	Overige toelichting	24

OVERIGE GEGEVENS

1	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	28
---	---	----

BESTUURSVERSLAG 2025

ALGEMENE INFORMATIE

De Koninklijke Beroepsorganisatie van Gerechtsdeurwaarders is een openbaar lichaam in de zin van artikel 134 van de Grondwet. Alle in Nederland gevestigde gerechtsdeurwaarders, waarnemend gerechtsdeurwaarders, toegevoegd gerechtsdeurwaarders, kandidaat-gerechtsdeurwaarders en degenen die zijn toegevoegd in het kader van de stageverplichting bij de in artikel 25, eerste lid, Gerechtsdeurwaarderswet bedoelde opleiding zijn leden van de KBvG. De KBvG is gevestigd in Den Haag.

De KBvG heeft tot taak de bevordering van een goede beroepsuitoefening door de leden en van hun vakbekwaamheid (artikel 57 Gerechtsdeurwaarderswet). Bij verordening worden beroeps- en gedragsregels van de leden van de KBvG vastgesteld en kunnen regels worden gesteld betreffende de bevordering van de vakbekwaamheid van de leden en de kwaliteit van de beroepsuitoefening.

De KBvG is ook verantwoordelijk voor het uitvoeren van kwaliteitstoetsen bij haar leden. De kwaliteitstoetsen worden verricht door deskundigen (auditoren) die zijn aangewezen (erkend) door het bestuur van de KBvG.

Organisatiestructuur en taken

De KBvG heeft een bestuur, een ledenraad en een algemene ledenvergadering.

Bestuur

Het bestuur is belast met de algemene leiding van de KBvG en met de uitoefening van de in de Gerechtsdeurwaarderwet omschreven taken, en met het beheer en de beschikking over haar vermogen. Het bestuur geeft voorts algemene leiding aan het bureau van de KBvG en regelt zijn werkzaamheid. Het bestuur stelt jaarlijks een verslag op over zijn werkzaamheden ten behoeve van de algemene ledenvergadering en zendt dit voor advies aan de ledenraad. Het brengt het verslag ter kennis van de Minister van Justitie en Veiligheid, de stelselverantwoordelijke minister voor de gerechtsdeurwaarders. Het bestuur stelt jaarlijks een verantwoording op van zijn financieel beleid alsmede een begroting voor het komende boekjaar, met toelichting, en zendt deze stukken om advies aan de ledenraad. Het bestuur van de KBvG roept jaarlijks een algemene ledenvergadering bijeen.

Het boekjaar van de KBvG wordt vastgesteld door het bestuur. Vóór de aanvang van het boekjaar stelt de algemene ledenvergadering de begroting vast. Het bestuur dient daartoe een ontwerpbegroting in, vergezeld van de nodige toelichting en een advies van de ledenraad. Het

ontwerp wordt door het bestuur, ten minste twee weken vóór de behandeling daarvan door de algemene ledenvergadering, op elektronische wijze bekendgemaakt.

Het bestuur wijst telkens voor elk boekjaar een accountant aan, als bedoeld in artikel 393, eerste lid, van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, die is belast met de controle op de financiële verantwoording, bestaande uit een balans, een staat van baten en lasten en een toelichting. Deze brengt binnen drie maanden na afloop van het boekjaar daarover verslag uit aan het bestuur.

Binnen acht maanden na de afloop van het boekjaar legt het bestuur de financiële verantwoording met het daarover door de accountant uitgebrachte verslag aan de ledenraad over. De ledenraad brengt na onderzoek van deze stukken daarover verslag uit aan de algemene ledenvergadering.

Ledenraad

De ledenraad bestaat uit dertig leden, waarvan vijftien plaatsvervanger zijn. De gekozen leden vormen een afspiegeling van de binnen de beroepsgroep bestaande verhouding tussen gerechtsdeurwaarders en toegevoegd gerechtsdeurwaarders of kandidaat-gerechtsdeurwaarders.

De ledenraad heeft de zorg voor de vaststelling van het algemene beleid van de KBvG en treedt daartoe zo nodig in overleg met het bestuur. Het bestuur stelt de ledenraad desgevraagd of eigener beweging in kennis van alle gegevens die voor het algemeen beleid van de KBvG van belang kunnen zijn, in het bijzonder gegevens betreffende zaken die het bestuur in uitvoering of behandeling heeft of die het in voorbereiding of onderzoek heeft genomen. De ledenraad is bevoegd het bestuur te allen tijde inlichtingen te vragen of onderzoek op te dragen betreffende onderwerpen die voor de bepaling van het beleid der KBvG van belang kunnen zijn.

De ledenraad is ook belast met het vaststellen van verordeningen van de KBvG. De ledenraad benoemt het bestuur van de KBvG en kan, met inachtneming van [artikel 61](#), het aantal der leden daarvan bepalen. De ledenraad benoemt de voorzitter en zijn plaatsvervanger uit de leden van het bestuur voor een termijn van drie jaren.

Algemene Ledenvergadering

Alle leden van de KBvG vormen de Algemene ledenvergadering. De gewone ledenraadsleden en hun plaatsvervangers worden door de algemene ledenvergadering gekozen voor een termijn van drie jaar en zij zijn herkiesbaar. De algemene ledenvergadering beraadslaagt en beslist zo nodig over het verslag van de werkzaamheden van het bestuur van de KBvG, alsmede over de financiële verantwoording, het verslag van de accountant, bedoeld in artikel 79, tweede lid Gerechtsdeurwaarderswet, de ontwerpbegroting voor het komende jaar en de daarbij behorende toelichtingen, alsmede de over deze stukken door de ledenraad uitgebrachte adviezen. De vaststelling van de financiële verantwoording door de algemene ledenvergadering houdt tevens in décharge van het bestuur ter zake.

Bureau

De KBvG houdt een bureau in stand, dat het bestuur bijstaat in de uitoefening van zijn taken.

Bestuur samenstelling per 01-01-2025

AMBT	NAAM	STATUS	AANVANG TERMIJN	EINDE TERMIJN
GDW	C.W. (Chris) Bakhuis-Van Kesteren	Voorzitter	10-03-2022 (1 ^e termijn)	10-03-2025
GDW	M.R. (Michael) Swier	Plaatsvervangend Voorzitter	01-10-2023 (1 ^e termijn)	01-10-2026
GDW	J. (Jeroen) Nijenhuis		01-09-2024 (1 ^e termijn)	01-09-2027
GDW	Mr. O.M. (Oscar) Jans		01-09-2022 (2 ^e termijn)	01-09-2025
GDW	P.J.B. (Patrick) Plate		01-07-2022 (1 ^e termijn)	01-07-2025

Bestuur samenstelling per 01-01-2026

De tweede termijn van Oscar Jans eindigde op 1 september 2025. Jochem Meeuwsen is vervolgens verkozen voor de vacante positie.

AMBT	NAAM	STATUS	AANVANG TERMIJN	EINDE TERMIJN
GDW	C.W. (Chris) Bakhuis-Van Kesteren	Voorzitter	10-03-2025 (2 ^e termijn)	10-03-2028
GDW	M.R. (Michael) Swier	Plaatsvervangend voorzitter	01-10-2023 (1 ^e termijn)	01-10-2026
GDW	P.J.B. (Patrick) Plate		01-07-2025 (2 ^e termijn)	01-07-2028
GDW	J. (Jeroen) Nijenhuis		01-09-2024 (1 ^e termijn)	23-07-2027
GDW	Mr. J.J. (Jochem) Meeuwsen		01-09-2025 (1 ^e termijn)	01-09-2028

Bureau KBvG

De KBvG start het verslagjaar met zes medewerkers.

mr. E. Dieben	Directeur	1,0 fte
mr. S.M.C. van Koningsbrugge	Juridisch beleidsmedewerker	0,9 fte
K.M. Deelman	Bureaumedewerker	0,8 fte
C.M.M. Knoester	Bureaumedewerker	0,8 fte
mr. M.M. Monfils	Jurist	0,6 fte
C.N. Linnemann	Communicatiemedewerker	0,8 fte

De KBvG start het verslagjaar met zes medewerkers in dienst. De (voormalig) directeur E. Dieben is uit dienst getreden per 1 maart 2025. Gedurende het jaar neemt ook C.N. Linnemann afscheid van de KBvG. Gedurende het jaar komen er vier medewerkers bij. Per 31-12-2025 bestaat het bureau van de KBvG uit de volgende acht medewerkers:

mr. S.M.C. van Koningsbrugge	Directeur	0,9 fte
mr. M.M. Monfils	Jurist	0,7 fte
K.M. Deelman	Bureaumedewerker	0,8 fte
C.M.M. Knoester	Bureaumedewerker	0,8 fte
S.B. Bothof	Juridisch beleidsmedewerker	1,0 fte
H.J.G. Swarts-Linders	Communicatiemedewerker	0,7 fte
E.M. Rozie	Management ondersteuner	0,6 fte
N. Wiersema	Jurist	1,0 fte

Voorts wordt het bureau van de KBvG met ingang van 16 januari 2025 bijgestaan door de heer Petit, in de rol van bestuursadviseur. De heer Petit ondersteunt het bureau bij de uitvoering van juridische werkzaamheden en de advisering daarover aan het bestuur.

Algemene ledenvergadering

De samenstelling van de ledengroep was in 2025 als volgt:

Stand per 1 januari 2025	
Gerechtsdeurwaarders	245
Toegevoegd gerechtsdeurwaarders	309
Beroepsstagiairs	21
Opleidingsstagiairs	14
Totaal leden KBvG	589

Stand per 1 januari 2026	
Gerechtsdeurwaarders	238
Toegevoegd gerechtsdeurwaarders	312
Beroepsstagiairs	15
Opleidingsstagiairs	11
Totaal leden KBvG	576

ONTWIKKELINGEN IN 2025

Interdepartementaal beleidsonderzoek: Naar een beter werkende schuldenketen

In 2024 is er door het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid onderzoek gedaan naar het stelsel van civiele invordering. Dat resulteerde in het rapport 'Naar een beter werkende schuldenketen'. Aanleiding voor het onderzoek was de data rondom problematische schulden en de vraag of het huidige stelsel van invordering daar passend voor is.

Het rapport leverde 52 fiches op met aanbevelingen c.q. maatregelen voor aanpassing van het stelsel van invordering. Een aantal fiches is in 2025 opgepakt voor nadere uitwerking, waarvan er twee voor de gerechtsdeurwaarders van groot belang zijn: het collectief afbetalingsplan en de zorgplicht. De KBvG heeft deelgenomen aan een vijftal sessies over het onderwerp. Daarnaast heeft de KBvG zich beraden over de eventuele invulling van beide maatregelen, welk onderzoek en de uitwerking daarvan wordt voortgezet in 2026.

Hersteloperatie Toeslagen

Net als in voorgaande jaren was ook in 2025 de beroepsgroep betrokken bij de hersteloperatie Toeslagen. Er heeft gedurende het jaar structureel overleg plaatsgevonden met de Belastingdienst, Sociale Banken Nederland (SBN) en Stichting Netwerk Gerechtsdeurwaarders (SNG), om ervoor te zorgen dat de gerechtsdeurwaarders zo optimaal mogelijk uitvoering konden blijven geven aan hun inzet in de hersteloperatie.

Governance SNG

De toekomstige governance van de SNG heeft in 2025 weer meer vorm gekregen. In een werkgroep bestaande uit de SNG, SZW, JenV en de KBvG, wordt onderzocht welke structuur het beste passend is voor de toekomst. Nagedacht wordt over een private stichting met publieke taken, die onder meer een grondslag heeft in de Gerechtsdeurwaarderswet. Op die wijze verbindt de SNG zich nog steeds aan de gerechtsdeurwaarders, maar kunnen zij ook werkzaamheden voor lagere overheden uitvoeren.

Weerbaarheid en soevereinen

Ook in 2025 was het onderwerp weerbaarheid (van de juridische beroepen) een belangrijk thema. Door het ministerie is in 2025 opnieuw subsidie verleend voor de aanstelling van een weerbaarheidscoördinator en het doen van onderzoek. De weerbaarheidscoördinator verzorgde trainingen voor leden, het onderzoeksbureau IPSOS I&O is eind 2025 begonnen met de voorbereiding van een nieuwe enquête onder de leden. Het onderzoek zal begin 2026 worden herhaald.

Kwaliteitsfonds

In 2025 is verder gewerkt aan een voorstel voor de inrichting van een kwaliteitsfonds, waar met het ministerie ook veelvuldig over is gesproken. Nagedacht wordt over de governance, structuur en het beheer van het kwaliteitsfonds. Het sociaal tarief dat voor verschillende de-escalerende handelingen zou moeten gaan gelden, zou – net als de kosten voor toezicht en tuchtrecht uit het fonds kunnen worden betaald. Het is de bedoeling dat het fonds wordt gevuld door meerdere partijen, waaronder de overheid.

WODC onderzoek naar financieringsstructuren

In 2024 is met het ministerie van Justitie en Veiligheid gesproken over de wenselijkheid van een onderzoek naar de financieringsstructuren van gerechtsdeurwaarderskantoren. Eind 2024 is de onderzoeksvraag uitgezet bij het WODC, die het onderzoek in 2025 zijn gaan uitvoeren. De resultaten van het onderzoek worden verwacht in 2026.

HU onderzoek naar ketensignalering

In 2025 is er door de HU onderzoek verricht in een pilot ketensignalering bij schuldenproblematiek: verwijzen naar gemeente schuldhelpverlening. Meerdere gerechtsdeurwaarders hebben meegewerkt aan het onderzoek. Het doel van het onderzoek is om in beeld te krijgen wat de pilot ketensignalering oplevert en wat de beweegredenen zijn van mensen met schulden die zij niet zelfstandig kunnen oplossen, om al dan niet verwezen te willen worden naar de gemeentelijke schuldhelpverlening. De resultaten van het onderzoek worden verwacht in 2026.

Verhuizing KBvG

De KBvG is sinds 2007 gevestigd in het WTC in Den Haag en tot medio december 2025 op de 9^e etage. De inrichting was inmiddels echter aan vernieuwing toe, wat heeft doen besluiten binnen het WTC te verhuizen. Sinds 15 december 2025 is het bureau van de KBvG gevestigd op de 22^e etage van het WTC. De nieuwe unit van het bureau heeft een nieuwe indeling en extra werkplekken. De leden zullen in 2026 worden uitgenodigd voor een borrel, om de nieuwe locatie te komen bekijken.

FINANCIËLE ONTWIKKELING KBvG

De KBvG draagt alle kosten die uit de uitvoering van de haar door deze wet opgedragen taken voortvloeien. De kosten die samenhangen met de uitoefening van het bij of krachtens deze wet geregelde toezicht en ten laste komen van de Staat worden door de KBvG vergoed aan de Staat. De KBvG vergoedt eveneens de kosten die samenhangen met de uitoefening van de bij of krachtens deze wet geregelde tuchtrechtspraak en ten laste komen van de Staat. Ter dekking van deze kosten heft zij van de leden bijdragen. De algemene ledenvergadering stelt, op voorstel van het bestuur, de hoogte van de heffing bijdragen voor het boekjaar vast.

Heffing

De hoogte van de heffing per lid van de KBvG was de afgelopen jaren als volgt (bedragen exclusief BTW):

- 2016 € (825,14 + 833,62 =) 1.658,76 (865 en 860 leden)
- 2017 € (863,04 + 869,15 =) 1.732,19 (853 en 847 leden)
- 2018 € (863,07 + 883,04 =) 1.746,11 (796 en 778 leden)
- 2019 € (982,17 + 1.018,49 =) 2.000,66 (757 en 730 leden)
- 2020 € (847,58 + 899,84 =) 1.731,64 (728 en 697 leden)
- 2021 € (881,07 + 884,06 =) 1.765,13 (640 en 630 leden)
- 2022 € (871,63 + 889,97 =) 1.765,13 (631 en 618 leden)
- 2023 € (960,26 + 963,45 =) 1.923,71 (604 en 602 leden)
- 2024 € (1.183,24 + 1.189,17=) 2.372,41 (601 en 598 leden)
- 2025 € (1.369,29 + 1.388,18=) 2.757,47 (588 en 580 leden)

Met het afnemen van het ledenaantal wordt de heffing per individueel lid bij een gelijkblijvende begroting, hoger. Daarom beijvert de KBvG zich ervoor om bronnen van inkomsten te vinden naast de heffing aan de leden.

Naast de heffing ontvangt de KBvG gelden vanuit de doorontwikkeling van digitale uitwisseling. De KBvG is eigenaar van het Digitaal BeslagRegister (DBR) en de publicatie van openbare exploten in de Staatscourant vloeit voort uit een preadvies van de KBvG. De KBvG brengt, teneinde in de toekomst ook dergelijke initiatieven te kunnen ontplooiën, een bedrag in rekening bovenop de huidige bedragen die in rekening worden gebracht voor bevraging DBR. Deze bedragen zijn geormerkt en worden alleen ingezet voor digitaliseringsprojecten (bijv. de verbreding DBR en vBVV).

OVERIGE GEGEVENS

Balans per 31 december 2025

Winst-en-verliesrekening over 2025

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2025

Overige toelichtingen

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
VASTE ACTIVA					
Materiële vaste activa	(1)				
Verbouwingen		261.407		-	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		11.417		6.349	
			272.824		6.349
			272.824		6.349
VLOTTENDE ACTIVA					
Vorderingen	(2)				
Handelsdebiteuren		96.102		15.941	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		281.856		-	
Overige vorderingen en overlopende activa		1.003.696		983.772	
			1.381.654		999.713
Liquide middelen	(3)		4.092.734		5.549.958
TOTAAL ACTIVA			5.747.212		6.556.020

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
PASSIVA					
EIGEN VERMOGEN	(4)				
Bestemmingsreserves		1.106.500		1.106.500	
Overige reserves		<u>264.260</u>		<u>443.473</u>	
			1.370.760		1.549.973
KORTLOPENDE SCHULDEN	(5)				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		2.359.980		2.531.324	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		13.291		70.081	
Overige schulden en overlopende passiva		<u>2.003.181</u>		<u>2.404.642</u>	
			4.376.452		5.006.047
TOTAAL PASSIVA			<u><u>5.747.212</u></u>		<u><u>6.556.020</u></u>

2 REKENING VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		<u>Saldo 2025</u>	<u>Budget 2025</u>	<u>Saldo 2024</u>
		€	€	€
Baten				
Baten	(6)	7.290.245	2.312.415	6.132.822
Som van de baten		<u>7.290.245</u>	<u>2.312.415</u>	<u>6.132.822</u>
Lasten				
Personeelskosten	(7)	606.858	744.000	593.775
Overige lasten	(8)	6.862.600	1.568.415	5.647.376
Som der bedrijfslasten		<u>7.469.458</u>	<u>2.312.415</u>	<u>6.241.151</u>
Resultaat		<u>-179.213</u>	<u>-</u>	<u>-108.329</u>
Resultaatbestemming				
Overige reserves		<u>-179.213</u>	<u>-</u>	<u>-108.329</u>

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

3.1 Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Koninklijke Beroepsorganisatie van Gerechtsdeurwaarders (geregistreerd onder KvK-nummer 27356362), statutair gevestigd te Den Haag, en bestaan voornamelijk uit: het bevorderen van een goede beroepsuitoefening door de leden en van hun bekwaamheid.

Verbonden partijen

De volgende stichtingen zijn aangemerkt als verbonden partij:

- Stichting Leerstoel Executie- en beslagrecht.
- Stichting Netwerk Gerechtsdeurwaarders.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de Koninklijke Beroepsorganisatie van Gerechtsdeurwaarders, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen kunnen afwijken.

3.2 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met RJK C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de nominale waarde.

3.3 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

3.4 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

De baten en lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Pensioenen

Koninklijke Beroepsorganisatie van Gerechtsdeurwaarders heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering en de pensioenregeling kwalificeert als een toegezegde-bijdrageregeling. De verplichtingen van de organisatie gaan niet verder dan het betalen van de jaarlijkse bijdrage en de over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Ver- bouwingen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>			
Aanschaffingswaarde	-	171.590	171.590
Cumulatieve afschrijvingen	-	-165.241	-165.241
	-	6.349	6.349
<i>Mutaties</i>			
Investerings	263.604	8.550	272.154
Desinvesteringen	-	-146.690	-146.690
Afschrijving desinvesteringen	-	146.690	146.690
Afschrijvingen	-2.197	-3.482	-5.679
	261.407	5.068	266.475
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>			
Aanschaffingswaarde	263.604	33.450	297.054
Cumulatieve afschrijvingen	-2.197	-22.033	-24.230
	261.407	11.417	272.824
<i>Afschrijvingspercentages</i>			%
Verbouwingen			10
Andere vaste bedrijfsmiddelen			10-20%

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<u>Handelsdebiteuren</u>		
Debiteuren	115.480	38.032
Voorziening dubieuze debiteuren	-19.378	-22.091
	<u>96.102</u>	<u>15.941</u>
 <u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	279.549	-
Pensioenen	2.307	-
	<u>281.856</u>	<u>-</u>
 <u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
<i>Overlopende activa</i>		
Nog door te berekenen kosten Ministerie Justitie & Veiligheid	743.695	743.695
Nog te factureren kosten SNG en Ministerie van Financiën	92.475	70.472
Nog te ontvangen rente	32.694	21.475
Nog te ontvangen bedragen (waarnemingen)	46.081	38.261
Vooruitbetaalde bedragen	88.751	109.869
	<u>1.003.696</u>	<u>983.772</u>
 3. Liquide middelen		
ABN AMRO Bank N.V., rekening-courant	114.844	2.695.472
ABN AMRO Bank N.V., spaarrekening	54.717	-
ING Bank N.V., rekening-courant	675.972	653.112
ING Bank N.V., spaarrekening	3.222.849	2.201.374
ABN AMRO Bank N.V., dekkingsrekening	24.352	-
	<u>4.092.734</u>	<u>5.549.958</u>

Een bedrag ad € 24.352 staat niet ter vrije beschikking.

PASSIVA

4. EIGEN VERMOGEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve Continuïteit	700.000	700.000
Bestemmingsreserve Voorzieningenfonds	400.000	400.000
Bestemmingsreserve Congres UIHJ	6.500	6.500
	<u>1.106.500</u>	<u>1.106.500</u>

	2025	2024
	€	€
<i>Bestemmingsreserve Continuïteit</i>		
Stand per 1 januari	700.000	700.000
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	<u>700.000</u>	<u>700.000</u>

De bestemmingsreserve dient ter dekking van kosten die gedurende een periode verschuldigd blijven in het geval dat de KBvG haar activiteiten zou staken. Te denken valt aan salarissen, pensioenverplichtingen, huur, ICT overeenkomsten.

	2025	2024
	€	€
<i>Bestemmingsreserve Voorzieningenfonds</i>		
Stand per 1 januari	400.000	400.000
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	<u>400.000</u>	<u>400.000</u>

Uit het voorzieningenfonds kan financiële steun worden verstrekt op grond van de categorieën genoemd in het reglement.

	2025	2024
	€	€
<i>Bestemmingsreserve Congres UIHJ</i>		
Stand per 1 januari	6.500	-
Dotatie	-	6.500
Stand per 31 december	<u>6.500</u>	<u>6.500</u>

De bestemmingsreserve heeft betrekking op de deelname aan het UIHJ Congres.

	2025	2024
	€	€
Overige reserves		
Stand per 1 januari	443.473	558.302
Resultaat boekjaar	-179.213	-108.329
Onttrekking bestemmingsreserves	-	-6.500
Stand per 31 december	<u>264.260</u>	<u>443.473</u>

5. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	<u>2.359.980</u>	<u>2.531.324</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	-	46.454
Loonheffing	13.291	17.146
Pensioenen	-	6.481
	<u>13.291</u>	<u>70.081</u>

Overige schulden en overlopende passiva

Overige schulden

Vooruitontvangen bijdrage Project vBvv	699.061	745.971
Vooruitontvangen bijdrage vormgeving doorontwikkeling SKD	191.283	199.225
Vooruitontvangen bijdrage Hersteloperatie toeslagen	52.670	321.694
Vooruitontvangen bijdrage weerbaarheidscoördinator	60.166	121.587
Vooruitontvangen bijdrage Project HU onderzoek ketensignalering	30.464	-
Vooruitontvangen bijdrage Project SOD SAAS (E-justice)	315.492	354.192
Vooruitontvangen bijdrage Project Kwaliteitsfonds	147.482	-
	<u>1.496.618</u>	<u>1.742.669</u>

Overlopende passiva

Nog te betalen kosten wetswijziging vBvv / SKD / E-justice	317.633	493.914
Te betalen vakantiegeld en -dagen	27.874	31.511
Accountantskosten	17.388	17.388
Nog te betalen diverse kosten	143.668	119.160
	<u>506.563</u>	<u>661.973</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen regelingen

Er is een nieuwe leerstoel Executie- en beslagrecht, met bijzondere aandacht voor de positie van de gerechtsdeurwaarder gevestigd. Per 1 september 2021 is bijzonder hoogleraar mr. dr. Kasper Krzeminski benoemd. De leerstoel is gevestigd aan de Faculteit der Rechtsgeleerdheid van de Universiteit van Amsterdam (UvA), binnen het Center on the Legal Professions and Access to Justice.

Meerjarige financiële verplichtingen

Huur

De Koninklijke Beroepsorganisatie van Gerechtsdeurwaarders is een langlopende huurovereenkomst aangegaan ten behoeve van de kantoorvestiging met een looptijd tot en met 2031. De uit deze overeenkomst voortvloeiende jaarlijkse huurverplichting bedraagt circa € 97.500 per jaar.

5 TOELICHTING OP DE REKENING VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Saldo 2025	Budget 2025	Saldo 2024
	€	€	€
6. Baten			
Heffing leden	1.621.489	1.637.415	1.436.100
Doorbelasting kosten Ministerie Justitie & Veiligheid	2.070.434	-	1.983.127
Doorontwikkeling digitale uitwisseling + Doorbelasting kosten publicaties openbare exploten SNG	218.489	100.000	223.089
PE Registratie	18.770	25.000	22.190
Subsidie projecten & onderzoeken	3.361.063	150.000	2.468.316
Onttrekking	-	400.000	-
	<u>7.290.245</u>	<u>2.312.415</u>	<u>6.132.822</u>
<u>Subsidie projecten & onderzoeken</u>	<u>Saldo 2025</u>	<u>Budget 2025</u>	<u>Saldo 2024</u>
Subsidie project vBw	1.175.425	-	1.031.652
Subsidie project SKD	71.080	-	49.329
Bijdrage SOD SAAS (E-justice)	1.195.336	-	974.838
Bijdrage hersteloperatie toeslagen	594.231	-	286.150
Subsidie project Weerbaarheid	297.474	150.000	101.554
Subsidie project Agressie	-	-	24.793
Subsidie project Kwaliteitsfonds	27.517	-	-
Totaal	<u>3.361.063</u>	<u>150.000</u>	<u>2.468.316</u>

In 2025 is het aantal leden van de KBvG gedaald van 588 naar 580. De leden bestaan uit:

238 Gerechtsdeurwaarders	41%
312 Toegevoegd gerechtsdeurwaarders	54%
15 Beroepsstagiaires	3%
11 Opleidingsstagiaires	2%

Het bedrag dat per lid in 2025 conform het Heffingsreglement werd geheven, was € 2.757,47 (peildatum 1 januari 2025: € 1.369,29; peildatum 1 juli 2025: € 1.388,18).

7. Personeelskosten

Lonen en salarissen	483.057	662.000	446.123
Sociale lasten	63.155	-	56.326
Pensioenlasten	13.251	-	20.437
Doorbelasting personeelskosten aan projecten & onderzoeken	-60.407	-	-12.459
Overige personeelskosten	107.802	82.000	83.348
	<u>606.858</u>	<u>744.000</u>	<u>593.775</u>
<u>Lonen en salarissen</u>			
Bruto lonen	363.841	650.000	488.280
Interim honorarium	138.304	12.000	-
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-19.088	-	-42.157
	<u>483.057</u>	<u>662.000</u>	<u>446.123</u>

	Saldo 2025	Budget 2025	Saldo 2024
	€	€	€
<u>Overige personeelskosten</u>			
Reiskosten	19.396	5.000	13.641
Cursussen, trainings- en wervingskosten	64.795	32.000	45.866
Arbo en verzuimverzekeringen	21.340	25.000	23.841
Traineeship	2.271	20.000	-
	<u>107.802</u>	<u>82.000</u>	<u>83.348</u>

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2025 waren 6 FTE in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 6).

8. Overige lasten

Algemeen	3.665.005	562.500	2.696.957
Kosten publicaties openbare exploten	129.254	-	97.417
Internationaal	102.907	85.000	74.158
Intern	463.246	470.415	431.327
Public Relations en Public Affairs	105.367	160.000	107.643
Ambtsuitoefening	10.021	38.000	19.535
Toezicht, begeleiding, waarborg	15.436	20.000	54.324
Financiën	10.133	24.500	20.658
Kantoor KBvG	271.283	208.000	181.054
Doorberekende kosten Ministerie Justitie & Veiligheid	2.089.948	-	1.964.303
	<u>6.862.600</u>	<u>1.568.415</u>	<u>5.647.376</u>

Algemeen

Projecten & onderzoeken	67.960	150.000	10.000
Adviseurs	72.081	62.000	42.686
Juridische procedures	12.637	30.000	52.188
Lidmaatschap MKB NL	21.954	21.000	20.649
Verzekeringen	18.337	25.000	19.934
Geschenken en representatie	7.541	5.000	8.052
Abonnementen	6.827	18.500	11.790
Sponsoring en onvoorzien	-	1.000	-
Kwaliteitsfonds	-	-	3.419
Project vernieuwing KBvG register	96.678	100.000	7.567
Lustrum	-	-	28
Diverse Projecten & onderzoeken	-	-	52.328
Kosten subsidie projecten & onderzoeken	3.360.990	150.000	2.468.316
	<u>3.665.005</u>	<u>562.500</u>	<u>2.696.957</u>

Kosten subsidie projecten & onderzoeken

	Saldo 2025	Budget 2025	Saldo 2024
Subsidie project vBw	1.175.425	-	1.031.652
Subsidie project SKD	71.080	-	49.329
Bijdrage SOD SAAS (E-justice)	1.195.336	-	974.838
Bijdrage hersteloperatie toeslagen	597.576	-	286.150
Subsidie project Weerbaarheid	297.474	150.000	101.554
Subsidie project Agressie	-	-	24.793
Subsidie project Kwaliteitsfonds	24.099	-	-
Totaal	<u>3.360.990</u>	<u>150.000</u>	<u>2.468.316</u>

	Saldo 2025	Budget 2025	Saldo 2024
	€	€	€
<u>Kosten publicaties openbare exploten</u>			
Kosten publicaties openbare exploten	129.254	-	97.417
<u>Internationaal</u>			
Lidmaatschap UIHJ	34.816	36.000	34.816
Profilering NL Statuut	5.062	5.000	10.704
Adviseurs internationaal	8.000	12.000	12.000
Vertaalkosten	-	500	-
UIHJ congres	55.029	31.500	16.638
	102.907	85.000	74.158
<u>Intern</u>			
Vacaties bestuur	318.149	268.149	280.264
Vergaderkosten ALV & thema	29.213	25.000	26.177
Vacaties voorzitter LR	33.665	33.266	31.000
Vergaderkosten commissies	8.458	10.000	17.264
Vacatie ledenraad	20.392	50.000	28.583
Vergaderkosten LR	22.539	25.000	25.921
Vergaderkosten bestuur	3.822	6.000	3.328
Reis & onkosten bestuur en LR	19.063	15.000	13.567
Deelname cursussen & congressen	350	5.000	1.003
Heidag bestuur	1.257	10.000	-
Heidag LR	4.946	15.000	-
Vergaderingkosten regio	1.392	8.000	4.220
	463.246	470.415	431.327
<u>Public Relations en Public Affairs</u>			
Public Relations	48.759	100.000	36.287
Public Affairs	56.608	50.000	42.856
Website	-	10.000	28.500
	105.367	160.000	107.643
<u>Ambtsuitoefening</u>			
Stichting Leerstoel Executie- en beslagrecht	10.021	35.000	14.795
Intervisie voor stage	-	3.000	4.740
	10.021	38.000	19.535
<u>Toezicht, begeleiding, waarborg</u>			
Vacaties Kamer voor Gerechtsdeurwaarders	15.436	20.000	19.188
Waarnemingen	-	-	35.136
	15.436	20.000	54.324

	Saldo 2025	Budget 2025	Saldo 2024
	€	€	€
<u>Financiën</u>			
Accountants- en administratiekosten	40.762	40.000	38.123
Bank + rente	-27.916	-23.000	-20.291
Incasso & dubieuze debiteuren	-2.713	7.500	2.826
	<u>10.133</u>	<u>24.500</u>	<u>20.658</u>
<u>Kantoor KBvG</u>			
Huur en servicekosten	151.922	105.000	97.607
Internet en telefonie	96.955	50.000	67.853
Afschrijvingen	5.679	35.000	1.534
Post en porti	1.317	3.000	2.555
Kantoorartikelen	15.410	15.000	11.505
	<u>271.283</u>	<u>208.000</u>	<u>181.054</u>
<u>Doorberekende kosten Ministerie Justitie & Veiligheid</u>			
Doorberekende kosten Ministerie Justitie & Veiligheid	<u>2.089.948</u>	<u>-</u>	<u>1.964.303</u>

6 OVERIGE TOELICHTING

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

Door de Algemene Ledenvergadering van de Koninklijke Beroepsorganisatie van Gerechtsdeurwaarders gehouden op 13 juni 2025 is de jaarrekening van 2024 vastgesteld. Het voorstel winstverdeling zoals verwerkt in de jaarrekening 2024 werd onveranderd goedgekeurd.

Verwerking van het verlies 2025

In afwachting op de vaststelling door de bestuursvergadering is het verlies ad € 179.213 over 2025 in mindering gebracht op de overige reserves. Dit is reeds in de jaarrekening verwerkt.

WNT-VERANTWOORDING 2025 KONINKLIJKE BEROEPSORGANISATIE VAN GERECHTSDEURWAARDERS

De WNT is van toepassing op Koninklijke Beroepsorganisatie van Gerechtsdeurwaarders. Het voor Koninklijke Beroepsorganisatie van Gerechtsdeurwaarders toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000.

WNT-verantwoording 2025 Koninklijke Beroepsorganisatie van Gerechtsdeurwaarders

De WNT is van toepassing op Koninklijke Beroepsorganisatie van Gerechtsdeurwaarders. Het voor Koninklijke Beroepsorganisatie van Gerechtsdeurwaarders toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling
Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt

Gegevens 2025								
bedragen x € 1	Mr. E. Dieben-Wissing	Mr. S.M.C. Van Koningsbrugge	C.W. Bakhuis-Van Kesteren	M.R. Swier	Mr. J.J. Meeuwse	Mr. O.M. Jans	P.J.B. Plate	J. Nijenhuis
Functiegegevens	Directeur	Directeur	Voorzitter	Plaatsvervangend Voorzitter	Bestuurslid	Bestuurslid	Bestuurslid	Bestuurslid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 28/02	01/05 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/09 - 31/12	01/01 - 31/08	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0	0,810	0,510	0,310	0,240	0,330	0,230
Dienstbetrekking?	Ja	Ja	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee
Bezoldiging								
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 108.740	€ 64.580	€ 107.786	€ 72.936	€ 15.270	€ 30.539	€ 45.809	€ 45.809
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 2.246	€ 3.317	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Subtotaal	€ 110.986	€ 67.897	€ 107.786	€ 72.936	€ 15.270	€ 30.539	€ 45.809	€ 45.809
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 116.000	€ 164.000	€ 199.260	€ 125.460	€ 25.420	€ 39.360	€ 81.180	€ 56.580
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Bezoldiging	€ 110.986	€ 67.897	€ 107.786	€ 72.936	€ 15.270	€ 30.539	€ 45.809	€ 45.809
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024								
bedragen x € 1	K.M. Weisfelt	Mr. E. Dieben-Wissing	C.W. Bakhuis-Van Kesteren	M.R. Swier	Mr. B.M.M. ter Kuile	Mr. O.M. Jans	P.J.B. Plate	J. Nijenhuis
Functiegegevens	Directeur	Directeur	Voorzitter	Penningmeester	Plaatsvervangend Voorzitter	Bestuurslid	Bestuurslid	Bestuurslid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/01	01/06 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/08	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/09 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0	0,930	0,520	0,370	0,210	0,320	0,320
Dienstbetrekking?	Ja	Ja	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee
Bezoldiging								
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 15.125	€ 66.216	€ 101.438	€ 49.493	€ 28.741	€ 43.111	€ 43.111	€ 14.370
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 1.336	€ 8.035	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Subtotaal	€ 16.461	€ 74.251	€ 101.438	€ 49.493	€ 28.741	€ 43.111	€ 43.111	€ 14.370
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 19.417	€ 116.500	€ 216.690	€ 121.160	€ 57.473	€ 48.930	€ 74.560	€ 24.853
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Bezoldiging	€ 16.461	€ 74.251	€ 101.438	€ 49.493	€ 28.741	€ 43.111	€ 43.111	€ 14.370

Ondertekening

Den Haag, 26 mei 2026

C.W. Bakhuis-van Kesteren
Voorzitter

M.R. Swier
Plaatsvervangend voorzitter

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Koninklijke Beroepsorganisatie van Gerechtsdeurwaarders

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Koninklijke Beroepsorganisatie van Gerechtsdeurwaarders te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Beroepsorganisatie van Gerechtsdeurwaarders op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 kleine organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de WNT.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de rekening van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en de Regeling Controleprotocol WNT 2025. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Koninklijke Beroepsorganisatie van Gerechtsdeurwaarders zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij:

- Het bestuursverslag, en
- De overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 kleine organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het

voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel

belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 27 mei 2026

HLB Den Hartog
Accountants & Consultants

w.g. S.T.M. ten Hagen RA